SEMINARIO SOBRE EMPLEO PÚBLICO
Comisión de Trabajo y Previsión Social – Senado de la República

Propuesta para discutir el Estado que Chile necesita

JOSÉ PÉREZ DEBELLI
PRESIDENTE NACIONAL ANEF
JUEVES 18 DE JUNIO 2026

PUNTO DE PARTIDA

- Partamos por una pregunta clave: ¿qué Estado requiere Chile para responder a sus demandas sociales?

- Para la ANEF, la eficiencia estatal, la modernización, el empleo público es una agenda que debe involucrar a quienes hacen funcionar diariamente el Estado.

- El empleo público es una condición material para que los derechos sociales lleguen efectivamente a la ciudadanía.

EL TAMAÑO DEL ESTADO EN PERSPECTIVA

- El empleo público chileno representa menos del 10% del empleo total según la OCDE.
- Mediciones nacionales más amplias, sitúan a Chile cerca de 12% o 13%, y siguen dejando al país por debajo del estándar comparado.
- El promedio OCDE se ubica en torno a 18%.

EL TAMAÑO DEL ESTADO EN PERSPECTIVA

- El gasto del gobierno en Chile equivale a 28,2% del PIB.
- El promedio OCDE alcanza 42,6% del PIB.
- La brecha es de aproximadamente 14 puntos del PIB respecto del promedio de países desarrollados.
- La discusión no puede comenzar desde la tesis de que Chile tiene Estado grande. Esto desorienta y lleva a conclusiones erradas.

EFICIENCIA PÚBLICA

- La eficiencia importante para la ciudadanía no es la eficiencia de los recortes. Es la capacidad del Estado para transformar recursos en servicios oportunos y confiables: vacunas, fiscalizaciones, matrículas.

- Chile tiene desafíos en satisfacción usuaria y confianza institucional respecto de OCDE: 51% vs 66% y 30% vs 39%.

- Sin embargo, la distancia en resultados respecto de la OCDE son menores que la distancia en tamaño del Estado.

- Chile es un país de nivel medio-alto en eficiencia, considerando el tamaño de su Estado y su nivel de ingreso.

ESTABILIDAD COMO GARANTÍA INSTITUCIONAL

- Estas brechas de resultado no se resuelven debilitando capacidades o tildando la estabilidad como un problema en sí mismo.

- La estabilidad debe ser entendida como garantía de continuidad de la función pública frente a los ciclos políticos y de probidad.

- Es indispensable alinear las acciones con los objetivos: Si aspiramos a que Chile con un Estado Profesional y Técnico, la conclusión es que la Estabilidad y la Regulación son pilares indispensables de la Función Pública y su continuidad.

ESTABILIDAD COMO GARANTÍA INSTITUCIONAL

- De lo contrario seguiremos reproduciendo las lógicas de Estado como "Botín" de las administraciones de turno.

- SII, un ejemplo claro: posee 75% de funcionarios en calidad planta, en el marco de carrera funcionaria estructurada, y una serie de reconocimientos y galardones a nivel internacional.

- Debe convivir con el mérito, responsabilidad, evaluación y mejora continua, pero no puede ser reemplazada por una lógica gerencial de despido facilitado.

- La Corrupción, la Falta de Eficiencia y Eficacia encuentran su caldo de cultivo en la arbitriedad y la discrecionalidad.

DIMENSIONES DEL EMPLEO PÚBLICO

- Hablemos de empleo público:

  - Hablemos de carrera funcionaria: de ingreso, de desarrollo, progresión y avance.

  - Hablemos de remuneraciones: de incentivos y asignaciones.

  - Hablemos de capacitación: de formación en el puesto de trabajo, de retención de talentos, de promoción y movilidad.

  - Hablemos de salida: de evaluación, seguridad social y protección ante la cesantía.

CONSTRUIR UN ACUERDO EXIGENTE

- La ANEF quiere contribuir a una conversación de país.
- Una conversación seria, basada en evidencia, sin caricaturas, sin ofensas y con sentido de futuro.
- Hay un terreno amplio de coincidencias respecto de lo que se necesita. Destaca especialmente la discusión sobre el sistema de ADP y el Servicio Civil para la definición de un Estado profesional y en qué nivel.
- Chile necesita modernizar su Estado, ampliando capacidades, no debilitando las condiciones que permiten sostenerlas.

CONSTRUIR UN ACUERDO EXIGENTE

La ANEF no sólo está disponible para esta conversación.

La ANEF ha impulsado este debate durante años desde la perspectiva del trabajo decente, la carrera funcionaria y el fortalecimiento institucional.

El problema es que no siempre estamos invitados al debate que nosotros mismos hemos promovido.

SEMINARIO SOBRE EMPLEO PÚBLICO
Comisión de Trabajo y Previsión Social – Senado de la República

Propuesta para discutir el Estado que Chile necesita

JOSÉ PÉREZ DEBELLI
PRESIDENTE NACIONAL ANEF
JUEVES 18 DE JUNIO 2026