INFORME FINAL

ARICA 100

Del centenario histórico a una agenda de Estado para Arica y Parinacota

Comisión Asesora Presidencial para la conmemoración del Tratado de Lima

Dr. Emilio Rodríguez Ponce
Rector Universidad de Tarapacá
Vicepresidente Ejecutivo del CRUCH
Presidente Proyecta Chile 2050

01

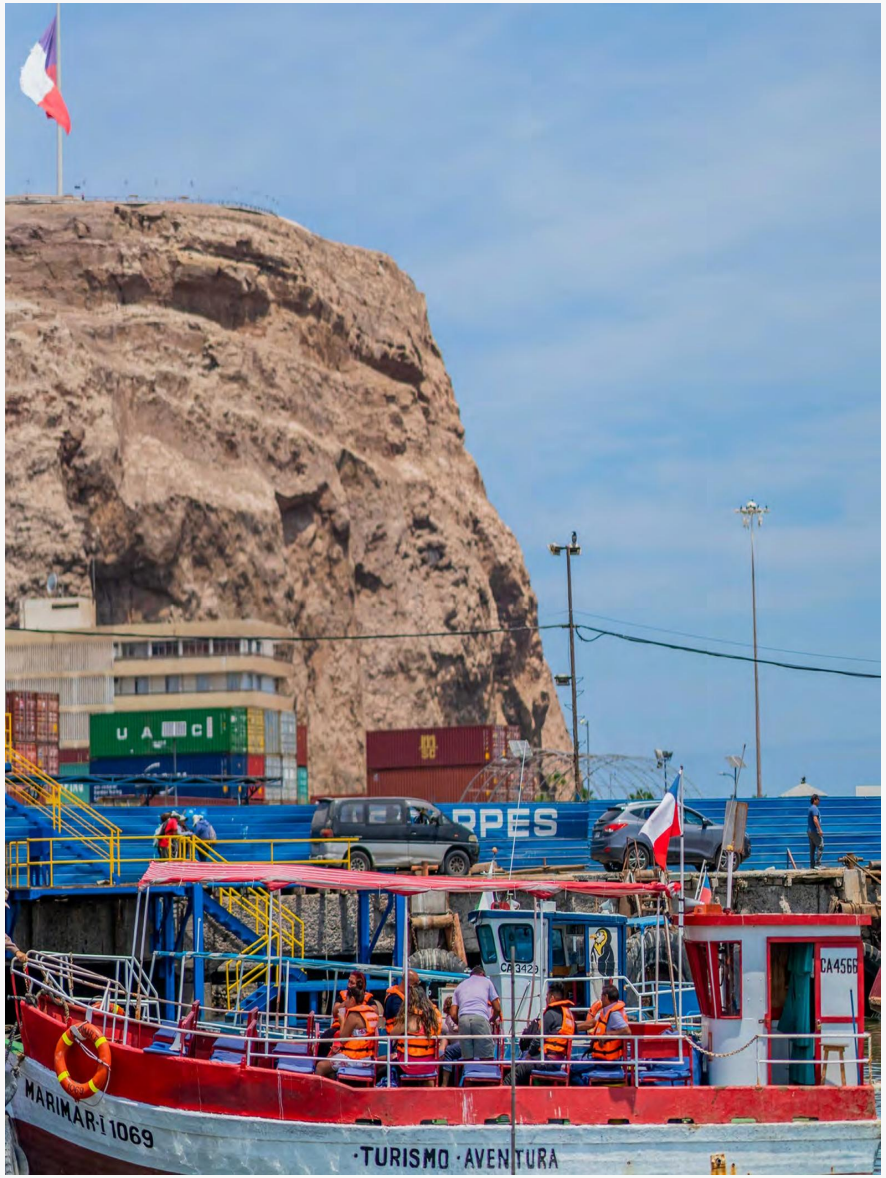
Mensaje ejecutivo

El centenario del Tratado de Lima debe operar como punto de inflexión institucional.

Arica 100 no es un listado de obras: es una decisión estratégica de Estado para ubicar la frontera en el centro del desarrollo nacional.

2029	Estado	Frontera
centenario	continuidad política	soberanía funcional

> La conmemoración debe traducirse en capacidades concretas: salud, agua, conectividad, tecnología y financiamiento plurianual.



02

1. Sentido del proyecto Arica 100

Proyectar el desarrollo regional hacia el centenario de la incorporación definitiva de Arica a Chile.





Mandato presidencial
visión de país

Actores regionales
autoridades, academia y sociedad civil

Hoja de ruta
políticas, planes, proyectos y obras

2029
horizonte de ejecución

03

2. Diagnóstico: urgencia de actuar

La región enfrenta brechas estructurales que sostienen una sensación de postergación.

0,6–0,7%
PIB regional respecto del total nacional

34%
informalidad laboral aproximada

Tacna/Iquique
competidores territoriales

Tres restricciones críticas

Brechas socioeconómicas	menor escala productiva y alta informalidad
Desventaja competitiva	régimen de Tacna y escala minera de Iquique
Impuesto geográfico	más tiempo, costo, riesgo y menos oportunidades



04

3. Cinco pilares estratégicos

La Comisión prioriza una columna vertebral para dotar a la región de un piso habilitante.



1 Hospital clínico docente

salud compleja y formación

2 Seguridad hídrica

nuevas fuentes y cuencas

3 Conectividad total

terrestre · aérea · logística

4 Centro tecnológico

capital humano regional

5 Fondo estructural

financiamiento plurianual

Estos pilares habilitan el resto de la cartera sectorial: sin ellos, las iniciativas se fragmentan y pierden impacto.

05

Pilar 1: Hospital Clínico Docente de Alta Complejidad

Evitar la externalización de la salud y fortalecer la confianza institucional en frontera.







Infraestructura sanitaria + IA clínica + formación de especialistas = soberanía sanitaria regional

Alcance propuesto

- recinto de alta complejidad y diagnóstico avanzado
- interoperabilidad de datos y estándar tecnológico
- articulación con la Universidad de Tarapacá
- retención de especialistas y capacidades locales

700 camas*
referencia estimada de escala

06

Pilar 2: Seguridad Hídrica Estructural

El agua es condición basal para consumo humano, agricultura y presencia efectiva del Estado.

La escasez hídrica severa exige soluciones definitivas: nuevas fuentes, reúso, eficiencia y gobernanza basada en datos.

Plan maestro hídrico	desalación multipropósito · reúso de aguas tratadas · eficiencia de acuíferos
Gobernanza de cuencas	datos, prevención de racionamientos y coordinación operativa
Valles y altiplano	sistemas APR robustos y continuidad de servicios

Agua
activo estratégico regional



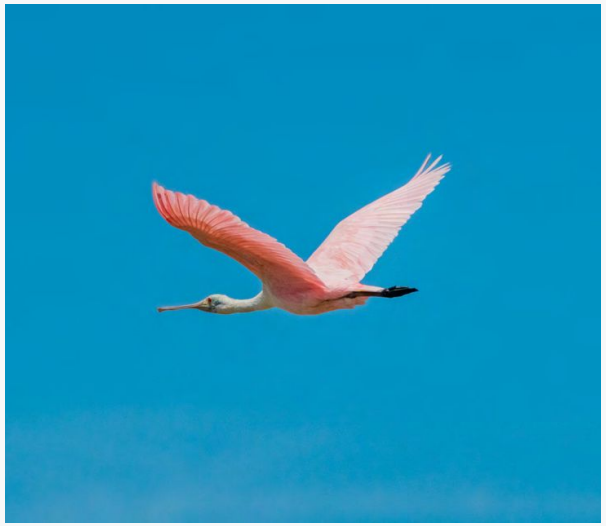
07

Pilar 3: Conectividad Regional Total y Resiliente

La conectividad es continuidad territorial: acceso, costos, servicios y oportunidades.







Reducir el “impuesto geográfico” que hoy pagan los habitantes en tiempo, riesgo y oportunidades.

Componentes

- corredor norte-sur seguro y resiliente
- frecuencias aéreas e itinerarios estables
- integración ciudad-puerto-frontera
- conectividad digital y logística

~3M ton/año
carga portuaria señalada en el resumen

08

Pilar 4: Centro Tecnológico y Formador

Escalar conocimiento aplicado para liderar transformaciones productivas desde la región.







Sin capacidades locales, los sistemas complejos se externalizan, se encarecen y dejan menos aprendizaje en el territorio.

Áreas aplicadas

- salud digital
- logística avanzada
- manufactura ligera
- agua y energía
- formación técnica regional

10.000 m²
referencia de infraestructura aplicada

09

Pilar 5: Fondo Estructural Arica 100

Instrumento plurianual para sostener obras y programas más allá de ciclos políticos.



La estrategia necesita financiamiento permanente, cartera priorizada, reglas claras y rendición de cuentas.

Continuidad financiera	fondo permanente y plurianual similar en lógica al FONDEMA
Subsidio eléctrico de frontera	apoyo directo a hogares vulnerables frente al mayor costo de vida
Zona franca real	régimen industrial y comercial con trazabilidad y empleo formal
Disciplina de implementación	responsables, plazos, seguimiento y ejecución verificable

Arquitectura de ejecución: evitar la fragmentación

La estrategia solo genera impacto si articula prioridades, recursos y responsabilidades.

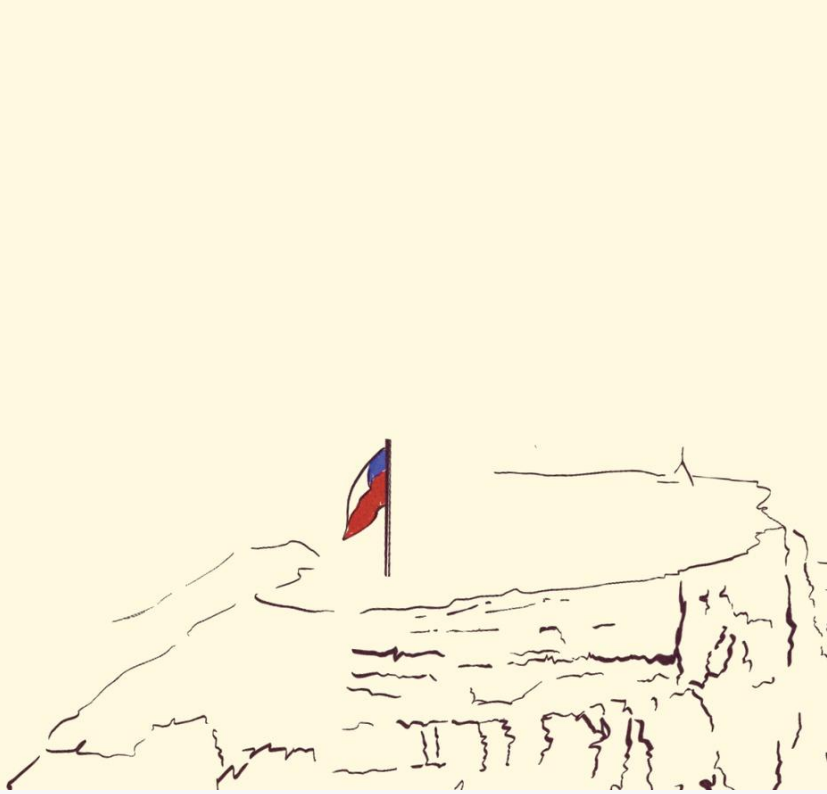
La suma de acciones sin arquitectura diluye impacto, abre duplicidades y normaliza la subejecución.

Priorizar	cinco habilitantes como condición de base
Secuenciar	etapas, hitos 2026-2029 y continuidad posterior
Financiar	fondo estructural y cartera plurianual
Ejecutar	responsables exigibles y coordinación intersectorial
Medir	indicadores visibles para ciudadanía y Estado



Decisión final

Arica y Parinacota debe dejar de ser tratada como periferia y consolidarse como centro estratégico del país.



1. **Piso habilitante**
   salud, agua, conectividad, tecnología y financiamiento

2. **Igualdad republicana**
   menos costo geográfico y más oportunidades reales

3. **Soberanía funcional**
   capacidades estatales presentes en frontera

4. **Crecimiento sostenible**
   patrimonio, productividad y cooperación con Perú

Proyectos seleccionados

01	**Mejoramiento Ruta alternativa**	Interconexión vial en Ruta 5 para evitar cortes en Cuesta Cultura Chinchorro y reducir aislamiento regional.	Conectividad
02	**Mejoramiento Borde costero central**	Continuar el mejoramiento del borde costero, articulando espacios públicos, turismo y soporte logístico local.	Ciudad + turismo
03	**Mejoramiento Ruta A-13**	Mejorar el acceso Arica–General Lagos para disminuir tiempos de viaje, aislamiento y riesgos fronterizos.	Altiplano
04	**Mejoramiento Salud en altiplano**	Reposición, conservación y normalización de CESFAM y postas rurales en Putre, General Lagos y Camarones.	Salud rural
05	**Ampliación Centro Insectos estériles**	Ampliar la producción de 45 a 75 millones de pupas/semana para controlar la mosca de la fruta.	Agricultura
06	**Programa apoyo Pesca artesanal**	Programa de 36 meses con capital, asistencia técnica, infraestructura sanitaria, seguridad y diversificación.	Economía local
07	**Programa de actividades Conmemoración civil**	Actividades culturales y ciudadanas para valorar el Tratado de Lima y fortalecer el diálogo Chile–Perú.	Memoria

Primero asegurar acceso, salud y actividad económica; luego proyectar identidad compartida.



Proyectos seleccionados

08	**Incorporación al Currículo educativo**	Incorporar el Tratado de Lima, pueblos originarios y comunidades afrodescendientes en planes regionales.	Educación
09	**Construcción Recinto deportivo**	Construir infraestructura regional para preparación deportiva, eventos masivos y cohesión social.	Deporte
10	**Construcción Recinto cultural**	Crear equipamiento cultural regional con vocación nacional e internacional e impulso a industrias creativas.	Cultura
11	**Parque Morro de Arica**	Poner en valor “El Morro” mediante parque histórico, senderos, museo, seguridad y modelo de gestión.	Patrimonio
12	**Convenio Interconexión eléctrica**	Impulsar convenio Chile–Perú, bajo marco CAN, para conexión eléctrica continua en General Lagos.	Energía
13	**Fortalecimiento Chacalluta–Santa Rosa**	Modernizar el complejo fronterizo con infraestructura, tecnología y servicios para alto flujo de personas.	Frontera
14	**Fondo Chile–Perú**	Crear fondo de cooperación y cultura para intercambios culturales, académicos y complementarios.	Cooperación



INFORME FINAL

ARICA 100

Del centenario histórico a una agenda de Estado para Arica y Parinacota

Comisión Asesora Presidencial para la conmemoración del Tratado de Lima

Dr. Emilio Rodríguez Ponce
Rector Universidad de Tarapacá