La APS no atiende episodios: acompaña trayectorias

DON HERNÁN, 62 AÑOS · CASO ILUSTRATIVO



Cada atención fue correcta. Nadie vio la trayectoria.

No es una falla de juicio clínico. Es una falla de diseño.

DESDE DÓNDE HABLO

Cuatro miradas que deben estar en la misma conversación

Las personas

Continuidad, oportunidad y seguridad

Los equipos de salud

Recursos, condiciones y herramientas

El Estado y los municipios

Sostenibilidad, gestión y resultados

La academia

Modelos sanitarios con los datos de la APS

La tecnología no reemplaza a los equipos ni cierra por sí sola la brecha de financiamiento.

Chile ya clasifica por riesgo. El per cápita todavía no.

Las métricas complementan el financiamiento basal: no lo sustituyen.

EL PER CÁPITA SE AJUSTA POR

- ✓ Pobreza comunal
- ✓ Personas de 65 años y más
- ✓ Ruralidad y zona
- ✗ **Riesgo clínico**

Riesgo clínico

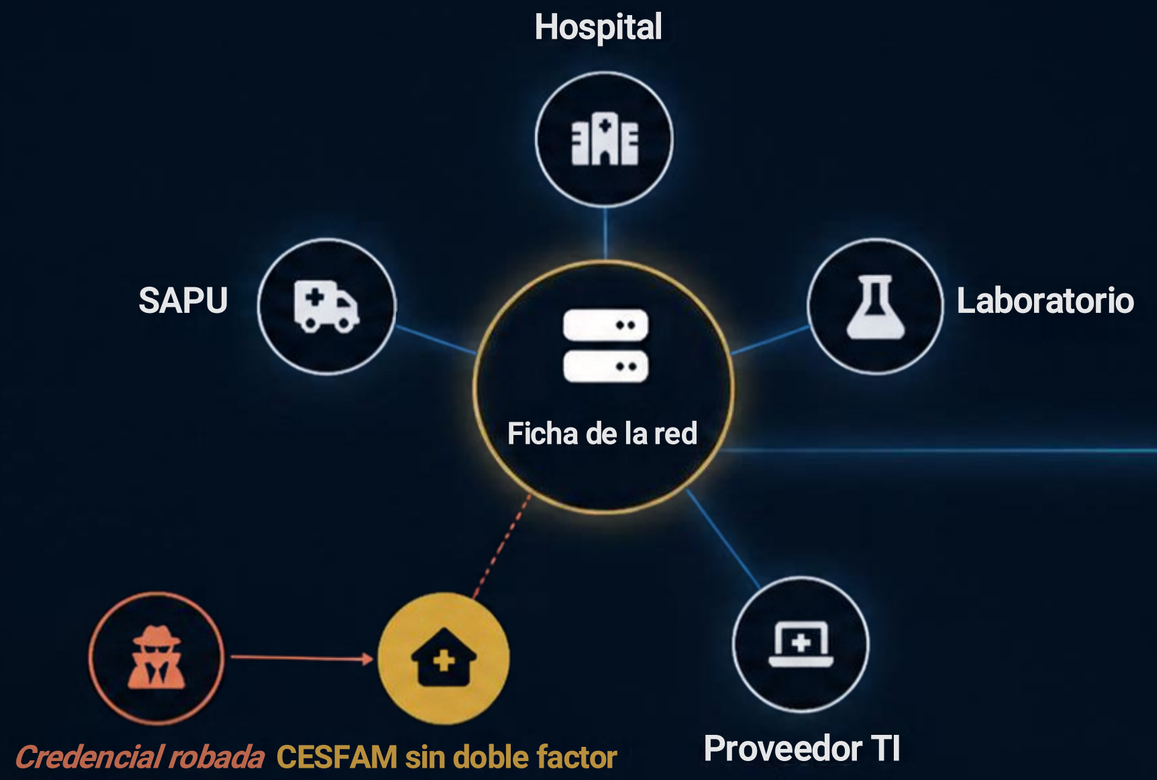
ECICEP ESTRATIFICA POR CONDICIONES CRÓNICAS

- **G3 5 o más**
- **G2 2 a 4**
- **G1 1**
- **G0 ninguna**

Don Hernán

Fuentes: BCN/Senado, per cápita basal (2024): Minsal. Marco Operativo ECICEP 2025; La Tercera (19-may-2026); CONFUSAM (sept. 2026); Emol (19-feb-2025)

Un CESFAM inseguro es una puerta abierta a toda la red



EL RIESGO HOY

10 organizaciones víctimas de ransomware en agosto de 2026: récord mensual en Chile

x4 el ritmo de víctimas de 2023. Salud está entre los sectores atacados

114 prestadores de salud son operadores de importancia vital

LEY DE DATOS PERSONALES · 1 DIC 2026 → 1 DIC 2027

Si se posterga, que no se postergue la salud.

Fuentes: CronUp, ransomware en Chile (ago. 2026); ECJA (Nómina OIV); ANCI (may. 2026, vía proyecto de ley que posterga la Ley 21.719 (sept. 2026)

Cuatro decisiones, cada una con responsable y fecha

		Quién responde	Cuándo
1	Piso estable en el per cápita, con seguridad y continuidad digital centralizadas o por medio de un Convenio Marco.	Hacienda y Minsal	Presupuesto 2027
2	Medir en la APS lo que ya se mide en hospitales, y publicarlo	Minsal	Desde 2027
3	Excluir los datos de salud de la prórroga de la ley de datos	Senado	Antes del 1 dic 2026
4	Estándares de SGI, privacidad y calidad exigibles a toda la salud digital, incluido el desarrollo propio institucional	Minsal y ANCI	Este semestre



Financiar sin medir paga consultas.
Financiar, medir y proteger sostiene trayectorias.

Fuentes: Minsal, Orientaciones Técnicas COMGES 2026 (compromiso 9, indicado 9.4); Urriola y Sarmiento, Rev. APROB 8 (2026); Minsal, detección precoz de cáncer (ago. 2026)

Nada de esto hay que inventarlo: ya es política pública

DON HERNÁN, 62 AÑOS — CON LA TRAYECTORIA A LA VISTA

1. El CESFAM lo llama
2. Test FIT en su CESFAM
3. Alerta en la ficha
4. GES y gestor de caso
5. **Diagnóstico precoz**

- APS Universal
- Detección precoz de cáncer
- ECICEP
- GES

Presupuesto 2027: ficha clínica compartida e inteligencia artificial para priorizar

Lo que falta es financiarla, conectarla y protegerla.

Fuentes: Minsal, detección precoz de cáncer (ago. 2026); Mensaje presidencial, Presupuesto 2027 (30-sept-2026)

Dr. José Fernández Figueroa, CEO Rayen Salud · Visión Innovación y Sector Privado · Comisión de Salud del Senado · Expo APS 2026

Con 9,6% de desempleo, la salud digital también debe contratar

9,6%
de desocupación nacional: la más alta en cinco años

10,3%
de desocupación entre las mujeres

16%
de los empleos en tecnología los ocupa una mujer

Contratar en el territorio

Formar y reconvertir

Medir y publicar



Cada peso público en salud digital debe dejar empleo calificado en Chile. Y abrirlo a las mujeres.

Fuentes: INE, Encuesta Nacional de Empleo, trimestre junio-agosto 2025,; Radiografía de:1 Rayen Salud, presentación corporativa (mar. 2026)

EL COMPROMISO DEL SECTOR PRIVADO

No podemos pedir al Estado financiamiento para innovar y después negociar el cumplimiento de la ley.

Con el sistema público

Soluciones interoperables, seguras y certificadas

Con los equipos de salud

Tecnología diseñada desde su modelo de atención

Con las personas

Continuidad, datos protegidos y diagnóstico oportuno

Don Hernán no necesita entender el algoritmo.

Necesita que alguien vea su trayectoria a tiempo.

Fue una falla de diseño. Y el diseño se decide aquí.

Muchas gracias