Comisión Especial de Zonas Extremas y Territorios Especiales

Senado de Chile

UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE
CONOCIMIENTO Y TERRITORIO

El Desarrollo de un Proyecto Educativo Público y Regional:

Calidad, Pertinencia y Proyección

Dr. Alberto Martínez Quezada

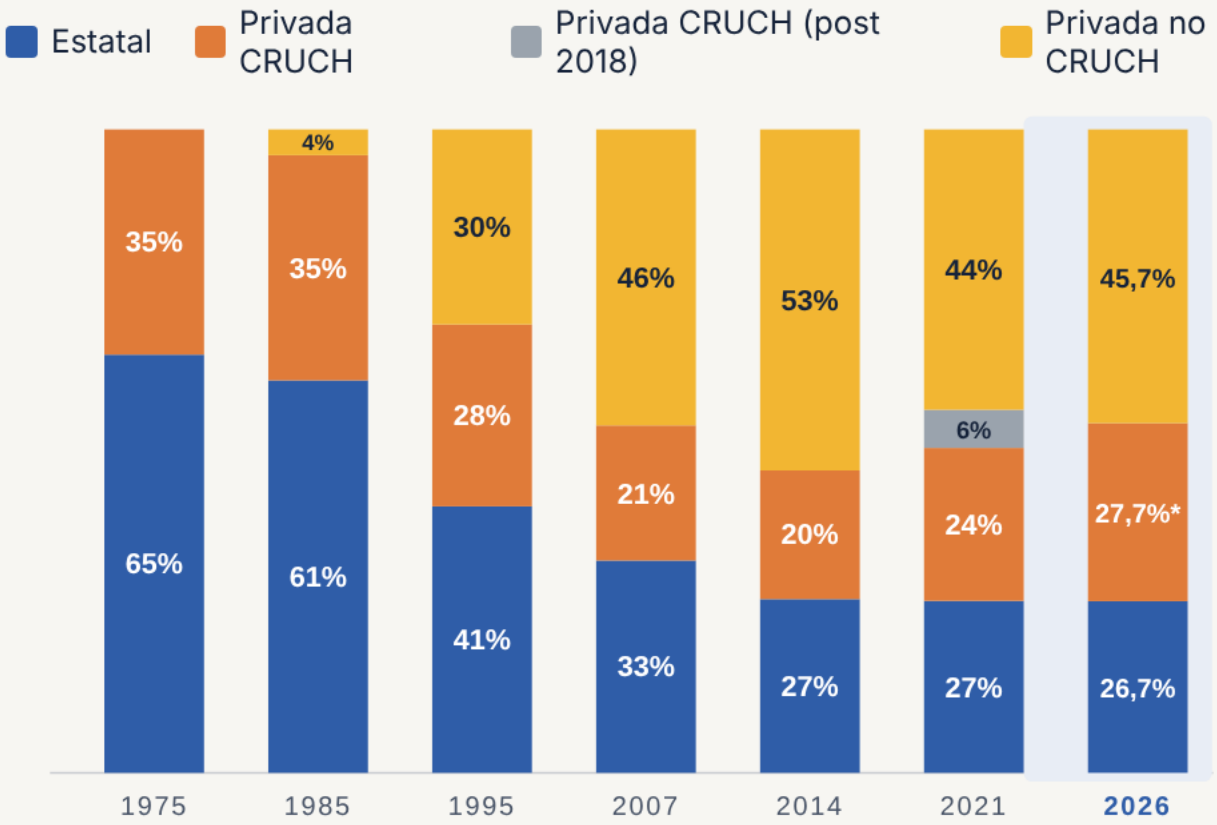
Rector Universidad Arturo Prat

Miércoles 11 de noviembre de 2026

El sistema de Educación Superior

SISTEMA UNIVERSITARIO CHILENO · 1975–2026

Matrícula de pregrado por tipo de universidad



759.045

matrículas de pregrado en universidades en 2026, el máximo histórico (+3,7% anual)

Las privadas del CRUCH superan por primera vez a las estatales: **208.661** frente a cerca de **201.100**.

Las privadas no CRUCH siguen creciendo más rápido: **+4,5%** en 2026, contra +3,5% de las privadas CRUCH y +2,5% de las estatales.

* En 2026 la cifra de privadas CRUCH incluye a las tres incorporadas tras 2018 (UDP, U. Alberto Hurtado y U. de los Andes); los informes públicos no las desagregan.

Fuentes: 1975–2021, Mönckeberg et al. (2022). 2026, elaboración propia con SIES-Mineduc, Informe de Matrícula 2026, y CNED, Tendencias de la matrícula de pregrado 2005–2026. Estatales y privadas no CRUCH 2026 estimadas a partir de las tasas de crecimiento informadas.

SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR LATINOAMERICANO

Matrícula en el sector privado, 2018 y último dato

País	2018	Último dato
América Latina (estudiantes)	30.011.614	30.922.745 (2021)
América Latina (% privado)	54%	54% (2021)
Chile	84%	**83,6% (2022)**
Perú*	75%	—
Brasil	73%	**75,9% (2022)**
Puerto Rico*	71%	—
El Salvador*	69%	—
República Dominicana*	57%	—
Colombia	50%	—
Costa Rica	49%	—

País	2018	Último dato
Ecuador*	45%	—
Honduras	45%	—
México	35%	**37,9% (2025-26)**
Panamá*	33%	—
Argentina	25%	**23,4% (2022)**
Bolivia	22%	**21,6% (2021)**
Uruguay	10%	**14,0% (2022)**
Cuba	0%	**0% (2021)**
Paraguay (nuevo)	—	**69,7% (2022)**

* En 2018, años 2015, 2016 o 2017 según disponibilidad. «—»: los informes públicos revisados no publican un dato más reciente para ese país; la serie completa está en la base en línea de Red IndicES.

Fuentes: 2018, Trotta (2022) con datos de Red IndicES. Último dato: Red IndicES vía OEI, Papeles del Observatorio n.º 27 (2024) y Chequeado (2024); México, SEP ciclo 2025-26 (2.185.868 de 5.760.478 estudiantes).

PRODUCCIÓN CIENTÍFICA NACIONAL · 2025

Somos quienes damos sustento a la productividad científica del país

40%

Universidades del Estado (CUECH)

14.494 publicaciones en 2025, de las cerca de 34.400 del país

78%

Universidades del CRUCH

26.837 publicaciones en 2025; el 22% restante (7.590) proviene de otras instituciones

Las publicaciones en coautoría pueden contarse en más de una institución, por lo que los porcentajes no se suman entre sí.

Fuentes: ANID, plataforma DataCiencia, publicaciones 2025, citado por el CRUCH (abril 2026). Universidades del Estado: CUECH, presentación ante la Subcomisión Mixta de Presupuestos (octubre 2026).

Aportes Basales a la Universidad Arturo Prat

	Total Flujo Estimado 2026	%	Aportes Basales
INGRESOS	**MM$**		
Aportes Fiscales			
Aporte Fiscal Directo	**4.500**	**9,79%**	**17,63%**
Utilización excedentes FSCU	1.000	2,18%	
AIUE corriente	**2.520**	**5,48%**	
AIUE capital 30%	**1.080**	**2,35%**	
Aguinaldos y bonos	2.819	6,14%	
Total Aportes Fiscales	**11.919**	25,94%	
Ingresos Pregrado			
Gratuidad (Matrícula y Aranceles)	24.482	53,28%	
Becas Fiscales	503	1,09%	
Ley 20.027 (CAE)	549	1,19%	
(-) Dev. Ley 20.027 (CAE)	0	0,00%	
Pago Directo Arancel	4.400	9,58%	
Colocación Fondo Solidario de Crédito Universitario	1.100	2,39%	
Derechos de Titulación	696	1,51%	
Recuperación de años anteriores	1.700	3,70%	
Total Ingresos de Pregrado	**33.430**	72,75%	
Ingresos Postgrado			
Pago Directo Arancel y matriculas	0	0,00%	
Otros ingresos asociados a Postgrado	0	0,00%	
Total Ingresos de Postgrado	**0**	0,00%	
Otros Ingresos Operacionales	0	0,00%	
Otros Ingresos No Operacionales	600	1,31%	
Total Otros Ingresos	**600**	1,31%	
TOTAL INGRESOS	**45.949**		



Cómo se recibe la Universidad el 2019

La UNAP en perspectiva

Trayectoria institucional · de 1965 a hoy



INICIO

- **1965** · Sede de la U. de Chile en Iquique.
- **1981** · Instituto Profesional de Iquique (IPI).
- **1984** · creación de la Universidad Arturo Prat.



EXPANSIÓN

- **1990** · apertura de Sedes a lo largo del país.
- **2008** · 20 Sedes y 20.716 estudiantes.



AUTORREGULACIÓN

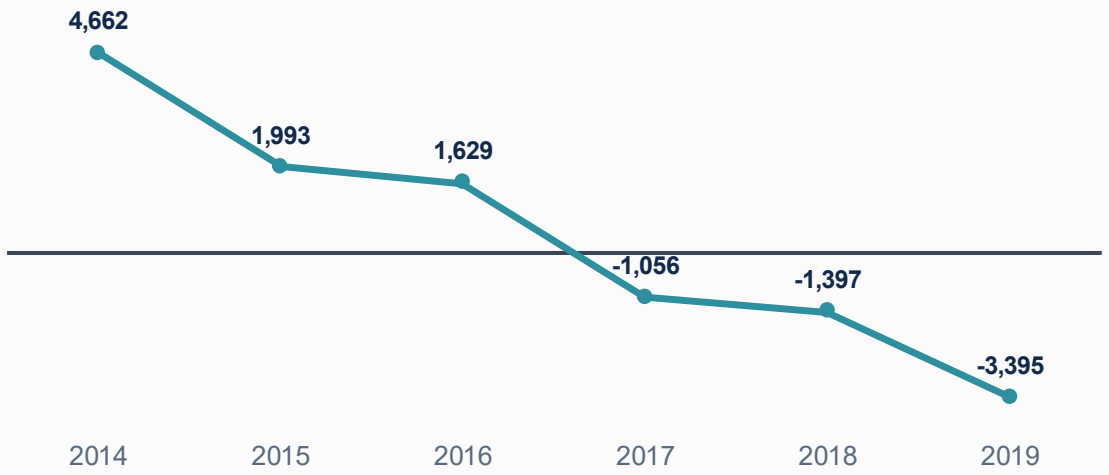
- **2006** · cierre de Sedes y Centros Docentes y de Vinculación.
- **2015** · concentración de la oferta académica.
- **2020** · nuevo PEI, reestructuración y cierre CDV Calama.
- **2025** · focalización CDV y cierre Centro de Antofagasta.



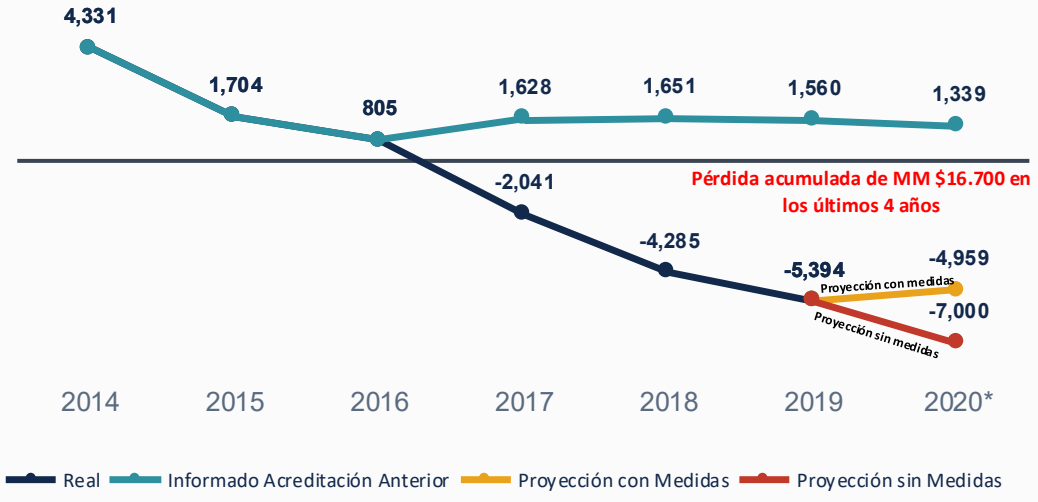
LA UNAP HOY

- **Universidad acreditada** en nivel avanzado, por 5 años.
- Proyección como Universidad compleja y completa.
- **Estabilidad financiera.**
- **Creación de la carrera de Medicina** y ampliación de la oferta académica.

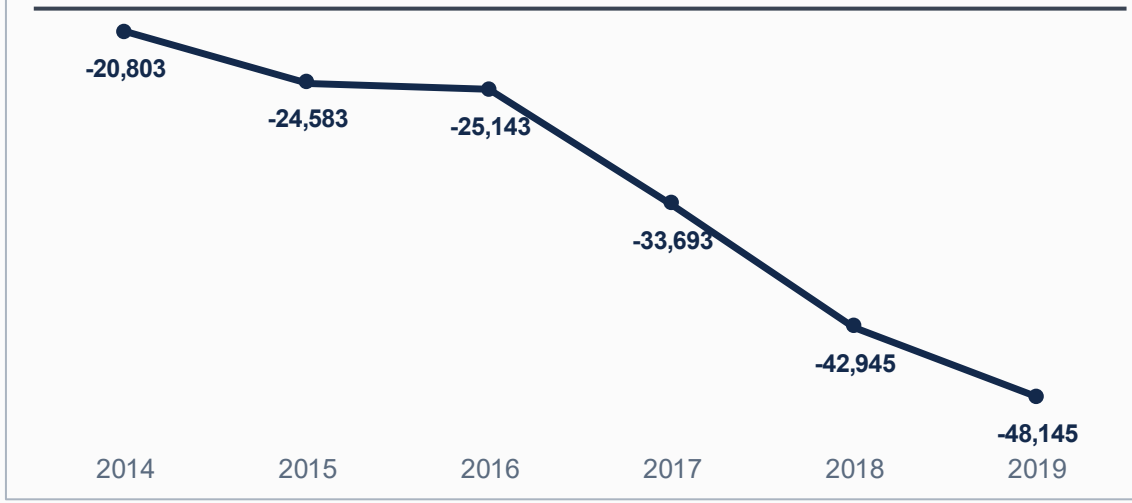
RESULTADO OPERACIONAL EN MM ($)



RESULTADO DEL EJERCICIO EN MM ($)



TOTAL PASIVOS EN MM ($)

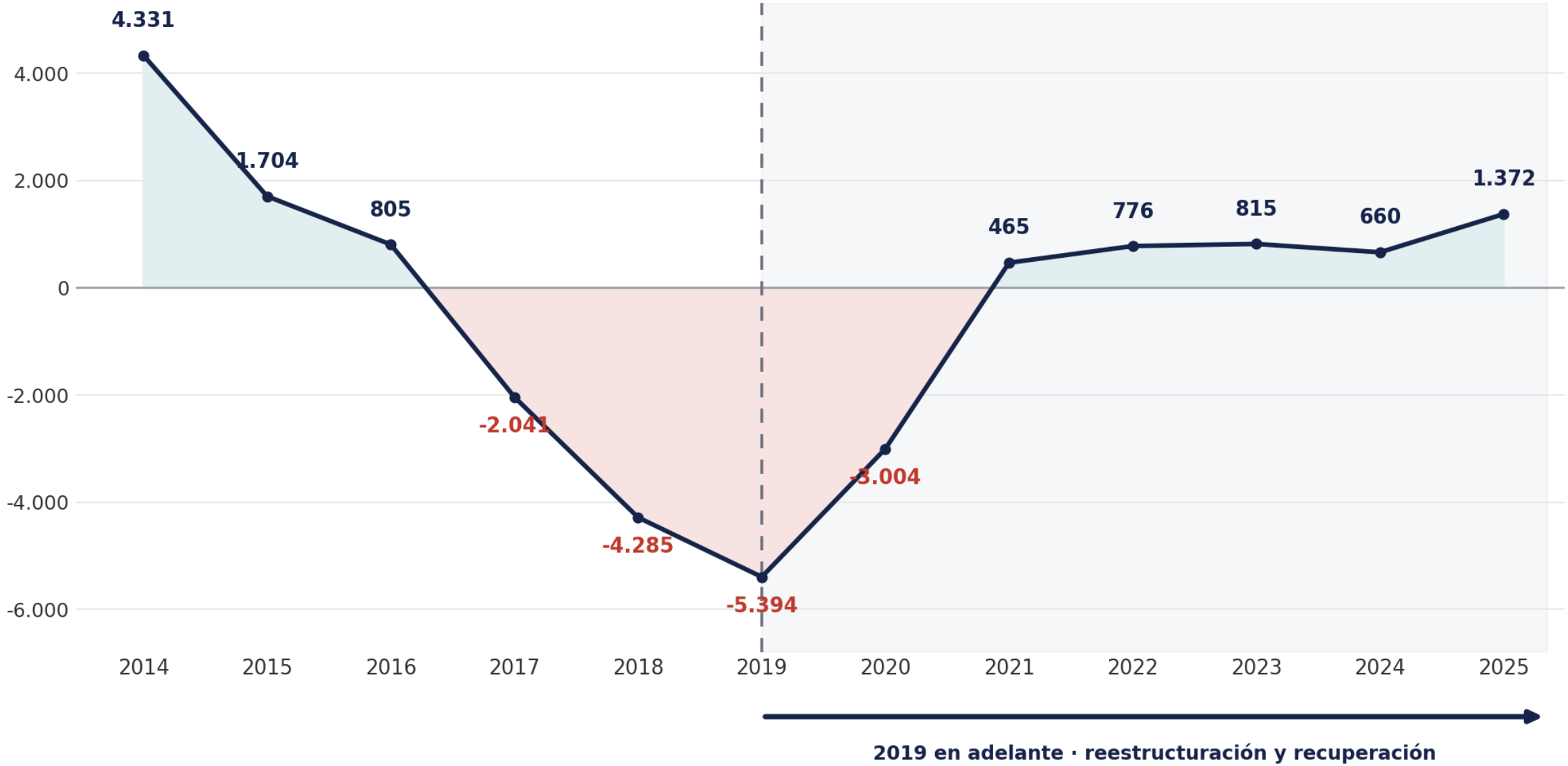


El cambio a una gestión responsable que demuestra Resultados positivos.

“Somos un buen ejemplo de gestión responsable”

Universidad Arturo Prat · Resultado de última línea

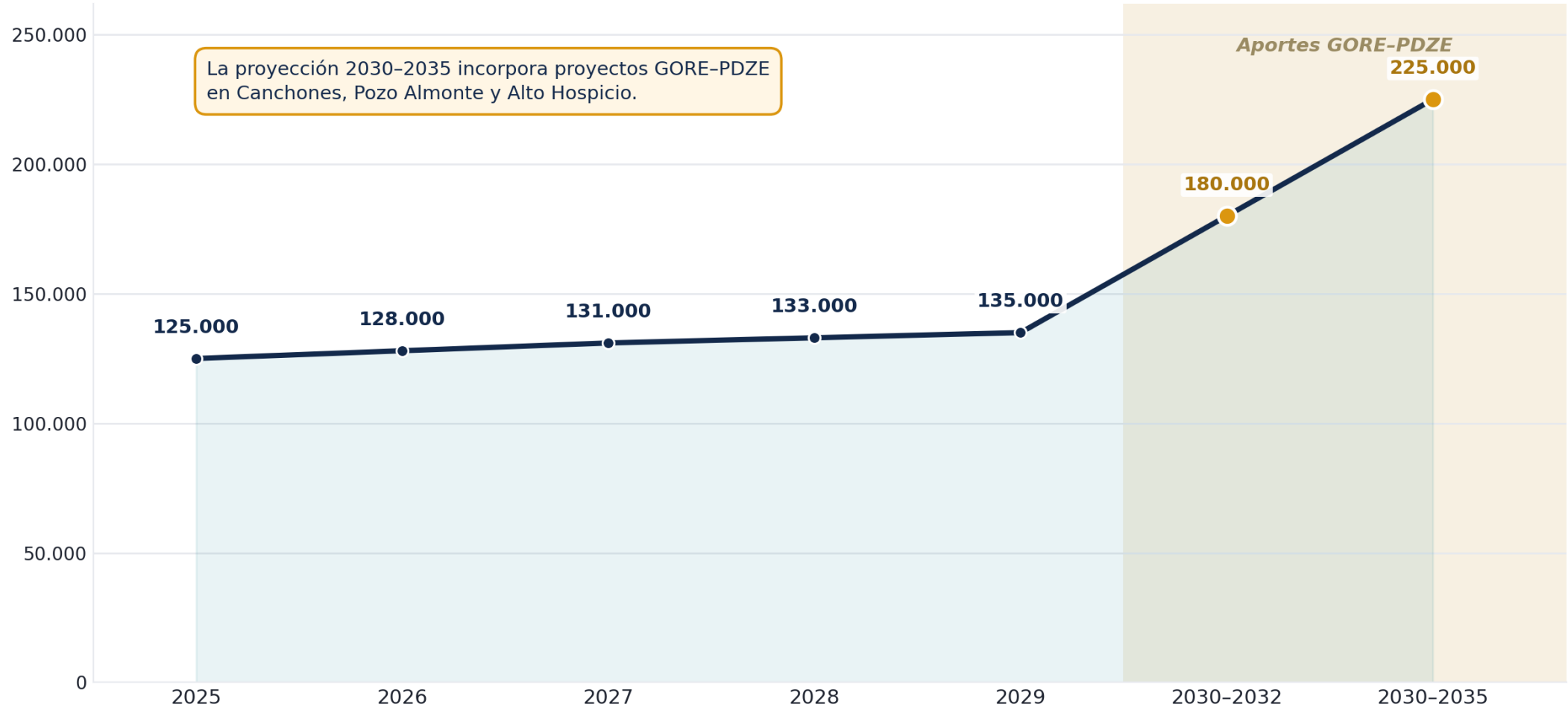
Estados financieros auditados · 2014–2025



Fuente: Estados financieros auditados 2014–2025. Cifras en MM$. Elaboración propia.

Proyección de patrimonio institucional con aportes GORE–PDZE (Medicina)

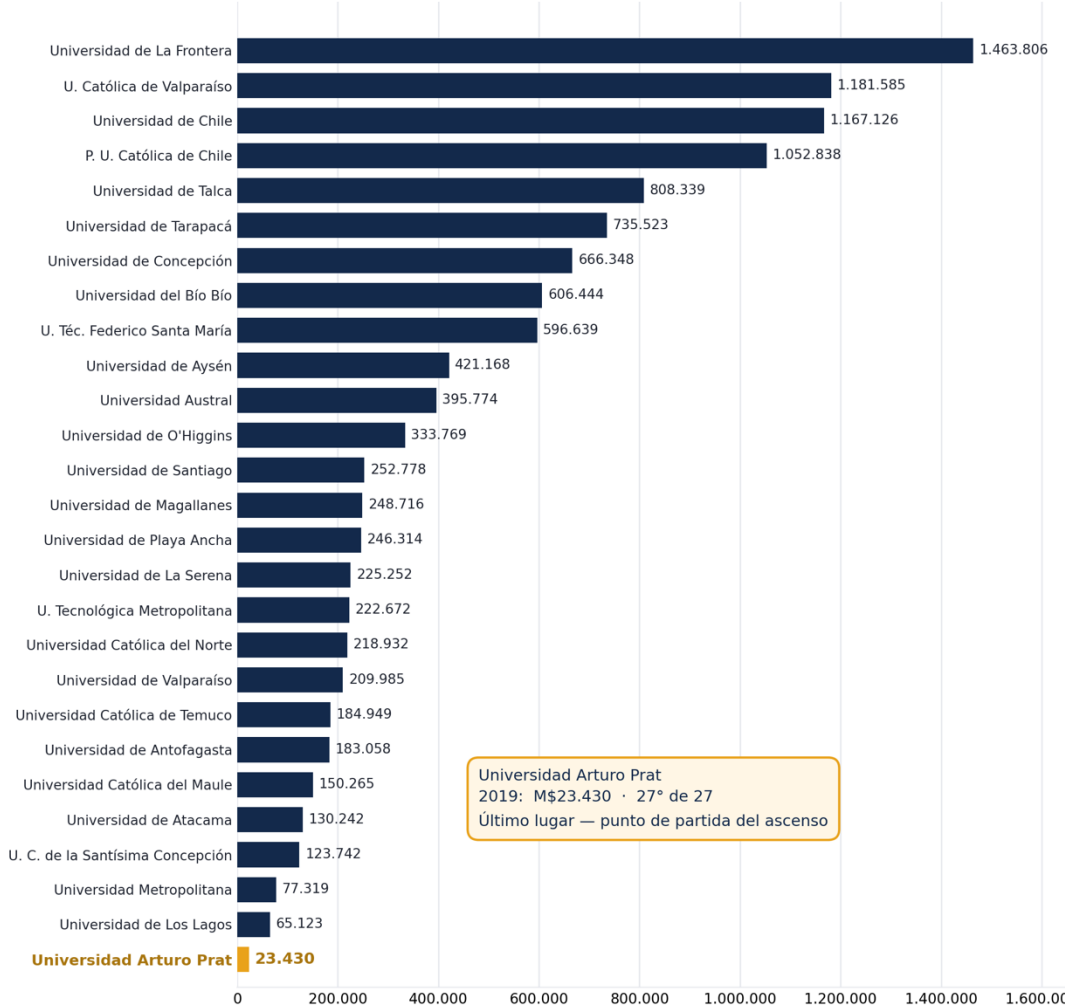
Proyección al 2035 · cifras en MM$ (millones de pesos)



Fuente: proyección institucional de patrimonio con aportes GORE–PDZE (Medicina). Elaboración propia.

Universidad Arturo Prat · Aporte Fiscal Directo Concursable (5%) · 2019

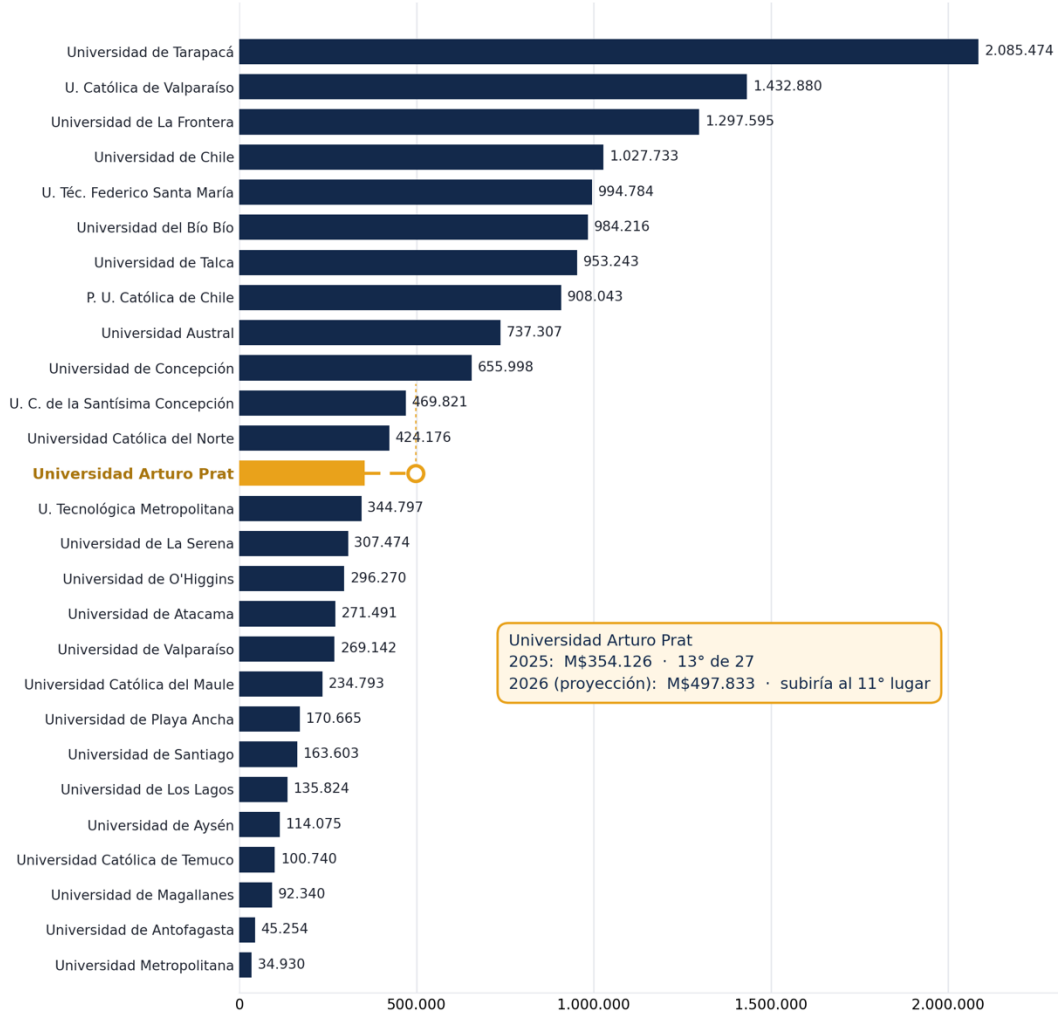
Monto asignado del 5% concursable por institución (M$) · 2019 · la UNAP en el último lugar



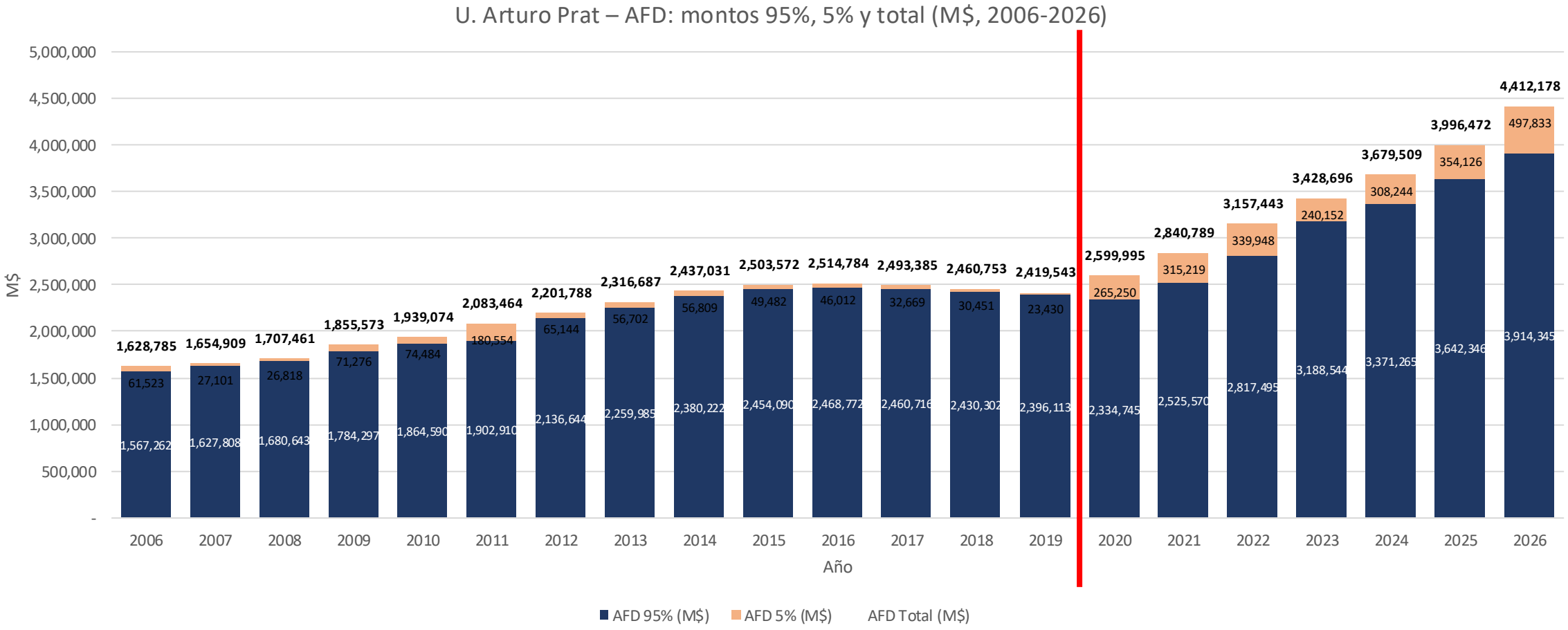
Fuente: Aporte Fiscal Directo (AFD), fracción concursable 5%. Elaboración propia.

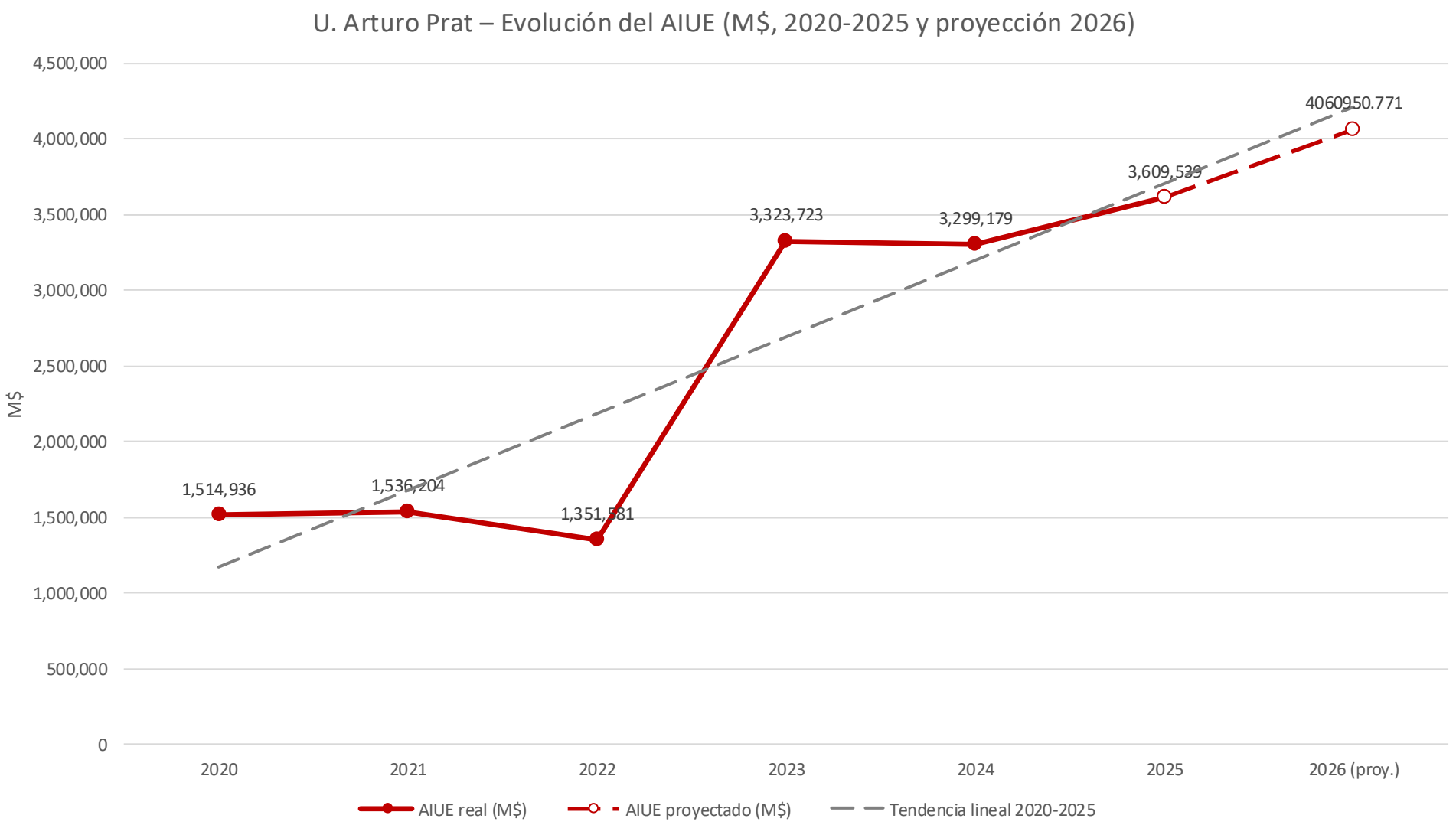
Universidad Arturo Prat · Aporte Fiscal Directo Concursable (5%) · 2025

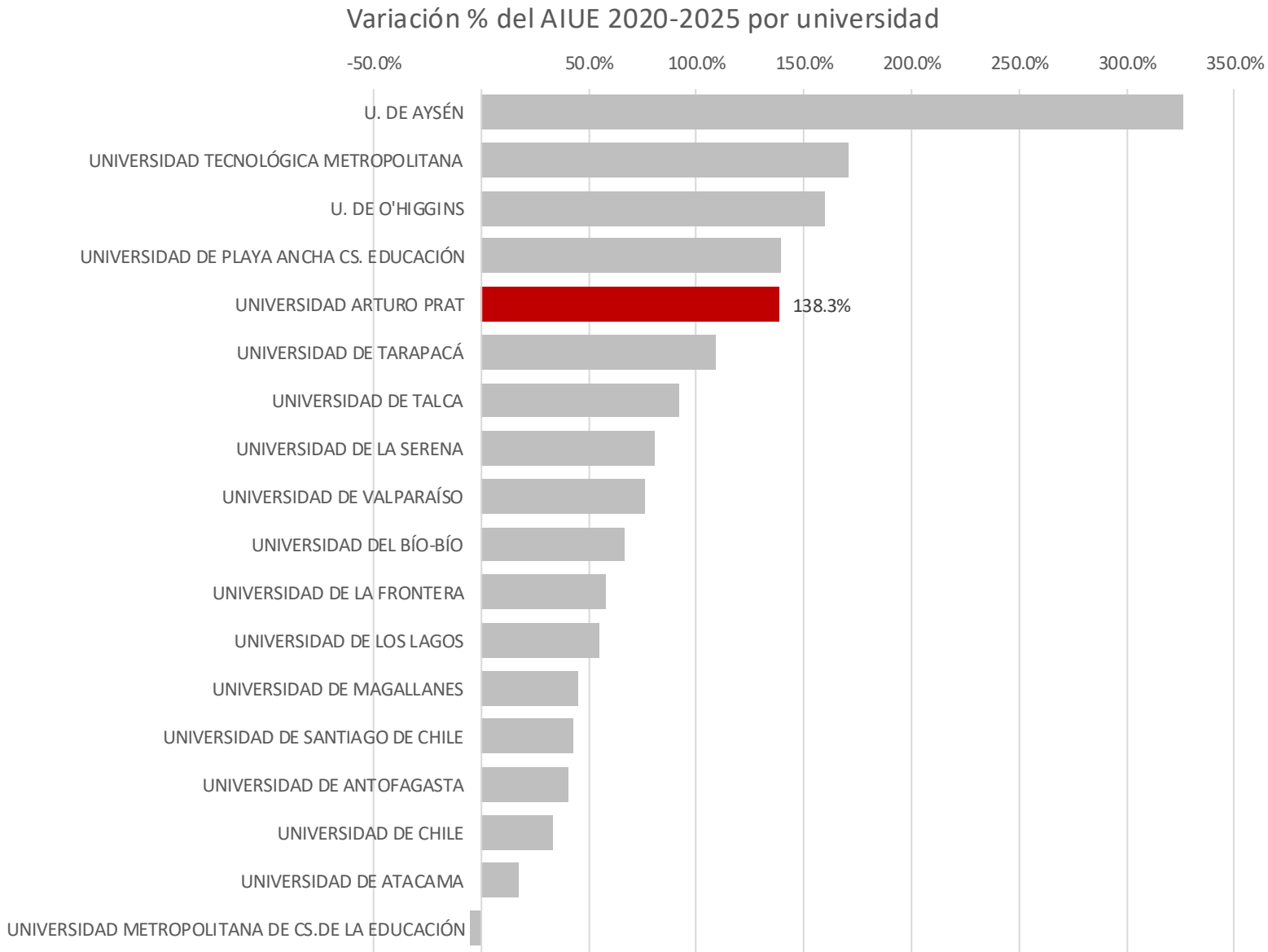
Monto asignado del 5% concursable por institución (M$) · con proyección al 2026

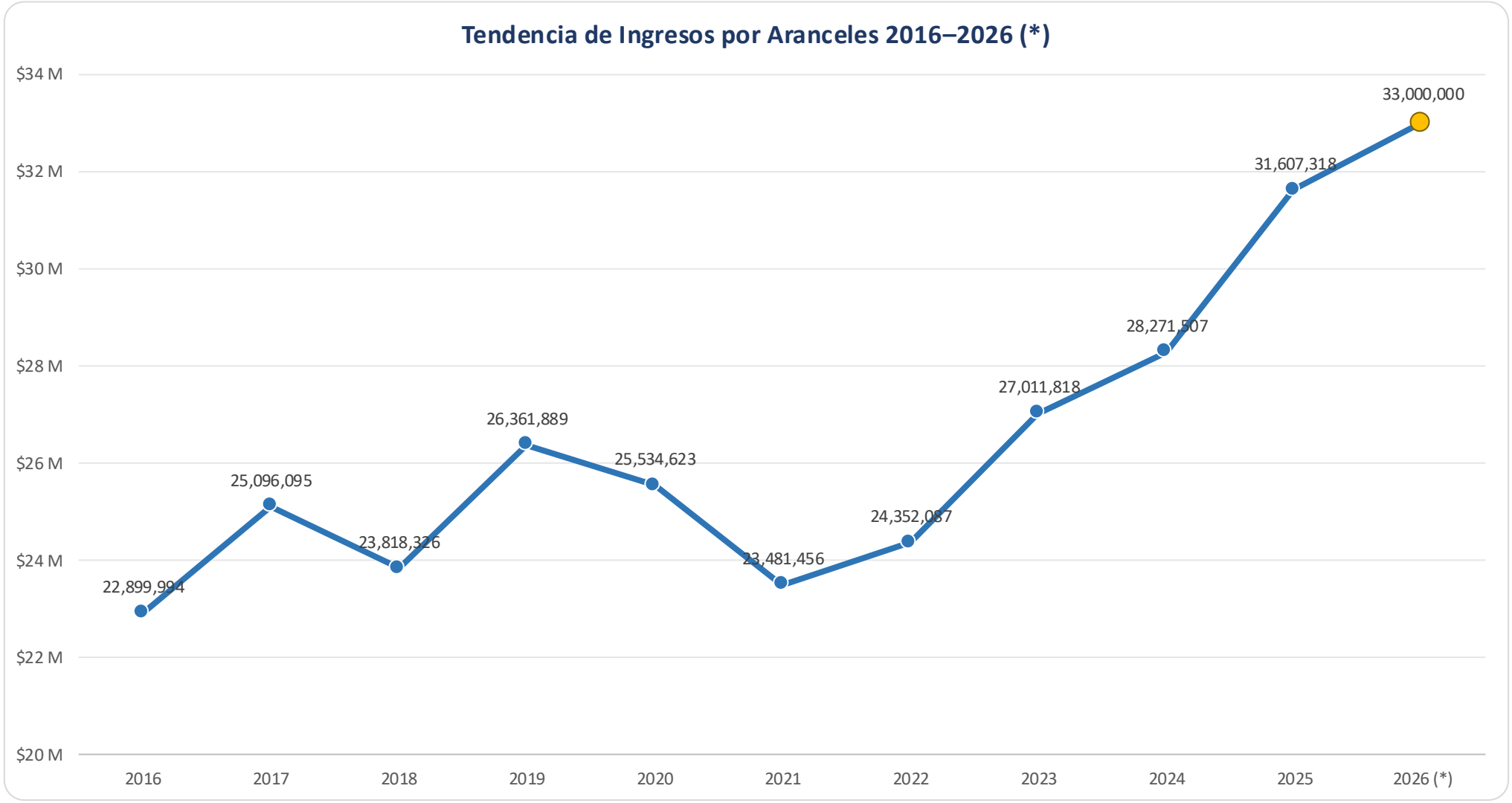


Fuente: Aporte Fiscal Directo (AFD), fracción concursable 5%. Proyección UNAP 2026: M$497.833. Elaboración propia.


U. Arturo Prat – AFD: montos 95%, 5% y total (M$, 2006-2026)
M$
Año
AFD 95% (M$)
AFD 5% (M$)
AFD Total (M$)
2006 1,628,785 61,523 1,567,262
2007 1,654,909 27,101 1,627,808
2008 1,707,461 26,818 1,680,643
2009 1,855,573 71,276 1,784,297
2010 1,939,074 74,484 1,864,590
2011 2,083,464 180,554 1,902,910
2012 2,201,788 65,144 2,136,644
2013 2,316,687 56,702 2,259,985
2014 2,437,031 56,809 2,380,222
2015 2,503,572 49,482 2,454,090
2016 2,514,784 46,012 2,468,772
2017 2,493,385 32,669 2,460,716
2018 2,460,753 30,451 2,430,302
2019 2,419,543 23,430 2,396,113
2020 2,599,995 265,250 2,334,745
2021 2,840,789 315,219 2,525,570
2022 3,157,443 339,948 2,817,495
2023 3,428,696 240,152 3,188,544
2024 3,679,509 308,244 3,371,265
2025 3,996,472 354,126 3,642,346
2026 4,412,178 497,833 3,914,345

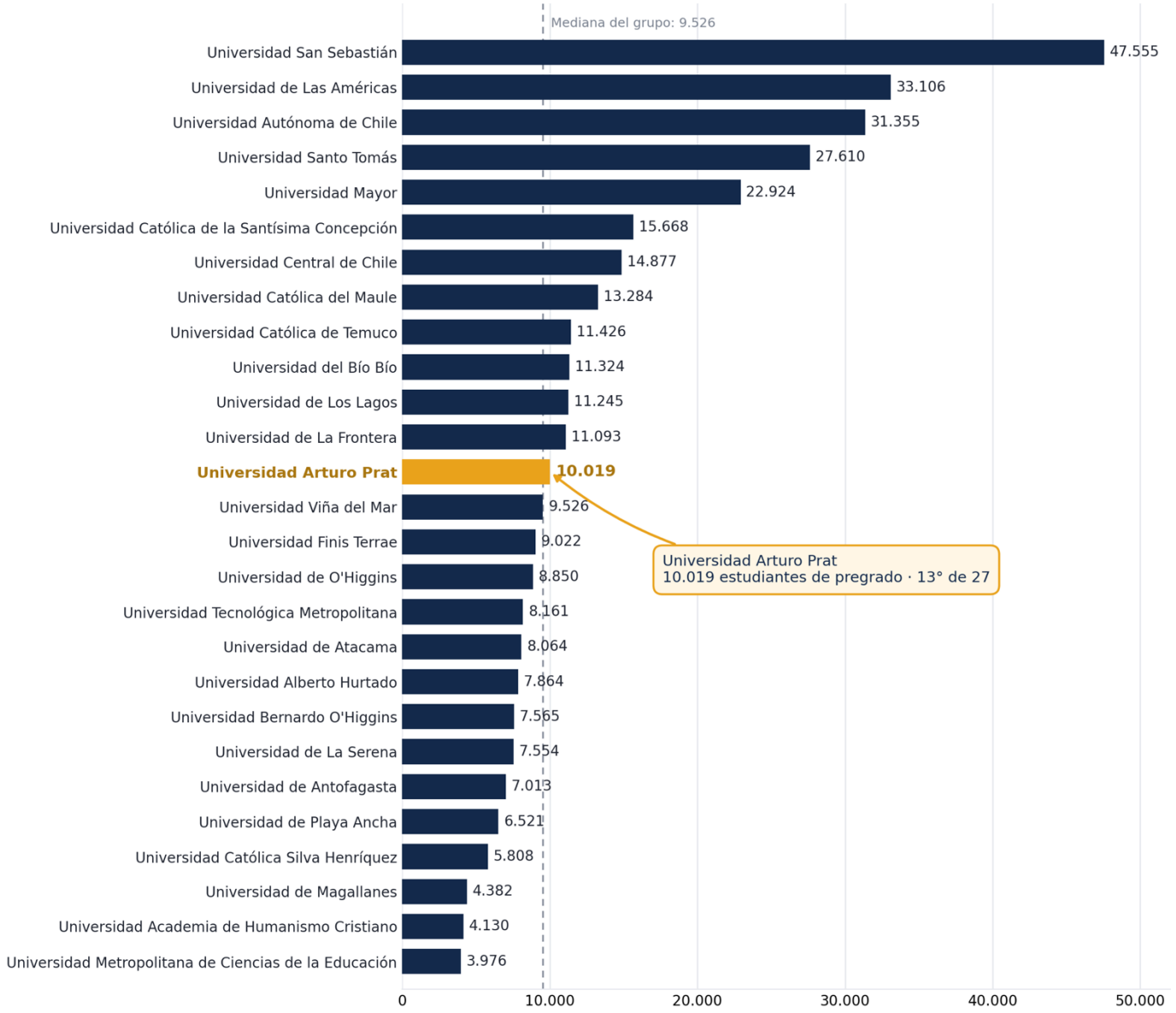

U. Arturo Prat – Evolución del AIUE (M$, 2020-2025 y proyección 2026)
4,500,000
4,000,000
3,500,000
3,000,000
2,500,000
2,000,000
1,500,000
1,000,000
500,000
0
M$
1,514,936
1,536,204
1,351,581
3,323,723
3,299,179
3,609,539
4060950.771
2020
2021
2022
2023
2024
2025
2026 (proy.)
AIUE real (M$)
AIUE proyectado (M$)
Tendencia lineal 2020-2025


Variación % del AIUE 2020-2025 por universidad
-50.0%
50.0%
100.0%
150.0%
200.0%
250.0%
300.0%
350.0%
U. DE AYSÉN
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA
U. DE O'HIGGINS
UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA CS. EDUCACIÓN
UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
138.3%
UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ
UNIVERSIDAD DE TALCA
UNIVERSIDAD DE LA SERENA
UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO
UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS
UNIVERSIDAD DE MAGALLANES
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE
UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA
UNIVERSIDAD DE CHILE
UNIVERSIDAD DE ATACAMA
UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CS.DE LA EDUCACIÓN


Tendencia de Ingresos por Aranceles 2016–2026 (*)
$34 M
$32 M
$30 M
$28 M
$26 M
$24 M
$22 M
$20 M
22,899,994
25,096,095
23,818,326
26,361,889
25,534,623
23,481,456
24,352,087
27,011,818
28,271,507
31,607,318
33,000,000
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
2025
2026 (*)

Universidad Arturo Prat · Matrícula de pregrado 2025

Estudiantes de pregrado — universidades acreditadas en nivel avanzado



Fuente: matrícula de pregrado 2025 (SIES / informada). Elaboración propia.

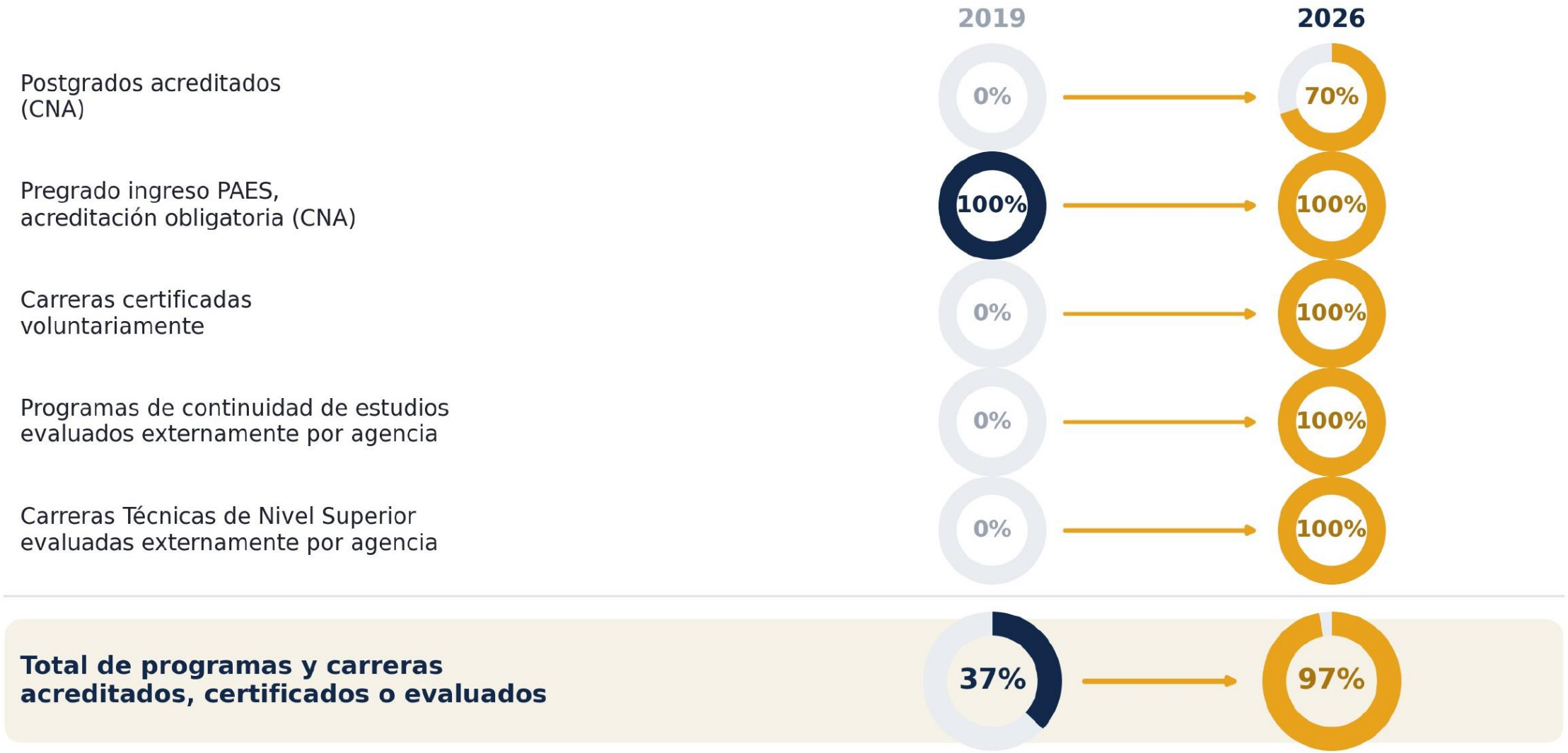
Estabilización de la matrícula en el orden de 10.000 estudiantes.

Concentración intencionada de la matrícula (2020–2026):

- Cierre de los Centros de Calama y Antofagasta.
- Ampliación de la oferta académica en Casa Central y Sede Victoria.

Avance en acreditación y certificación de carreras y programas

Universidad Arturo Prat · Comparativo 2019 → 2026



Fuente: Dirección General de Calidad.



DOCTORADO EN ESTUDIOS TRANSFRONTERIZOS



DOCTORADO EN CIENCIAS FÍSICAS



DOCTORADO EN QUÍMICA MEDICINAL



DOCTORADO EN ESTUDIOS CULTURALES

Sede Victoria



DOCTORADO EN BIOTECNOLOGÍA Y BIOPRODUCCIÓN SUSTENTABLE



MAGÍSTER EN CIENCIAS CON MENCIÓN EN FÍSICA TEÓRICA



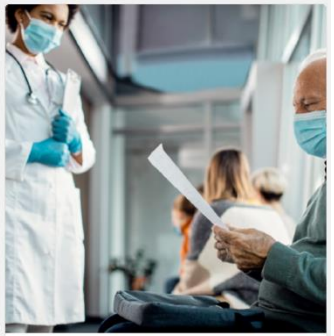
MAGÍSTER EN CIENCIAS QUÍMICAS Y FARMACÉUTICAS



MAGÍSTER EN BIOTECNOLOGÍA



MAGÍSTER EN RELACIONES INTERNACIONALES Y ESTUDIOS TRANSFRONTERIZOS



MAGÍSTER EN SALUD PÚBLICA

Creación de 3 nuevos doctorados:

- Doctorado en Política y Gestión Educativa
- Doctorado en Energía para la Industria Minera (Consorcio UNAP–UA–UDA)
- Doctorado en Ciencias de la Salud y Habitabilidad en Ambientes Extremos

2019

21 programas de magíster y **1** doctorado.

Ninguno acreditado.

2026

5 doctorados y **5 magísteres.**

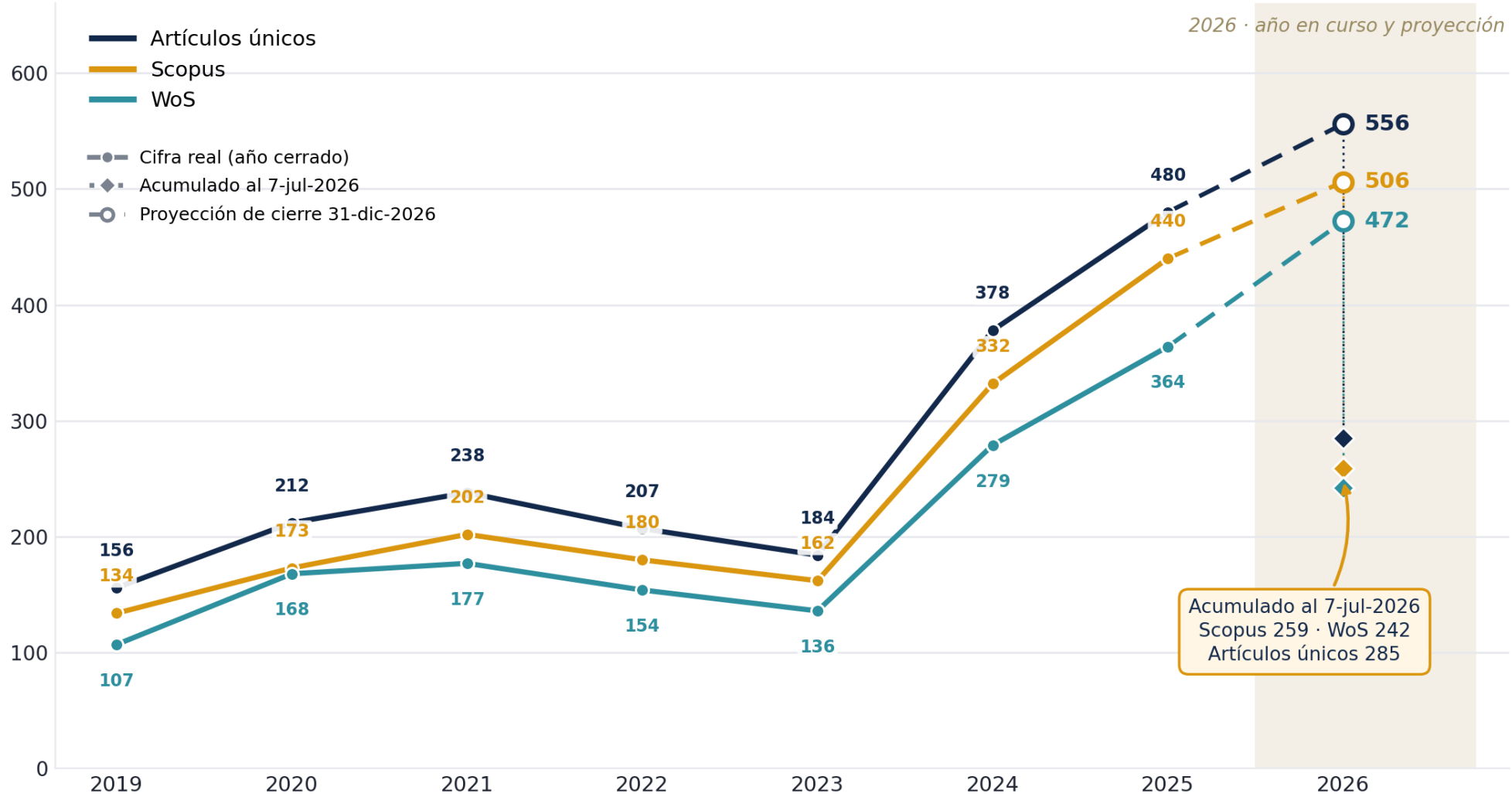
100% de los postgrados ***acreditados o en proceso de acreditación.***

Aporte a la Ciencia desde zonas extremas

Universidad Arturo Prat · Evolución de la producción científica

Investigación e innovación

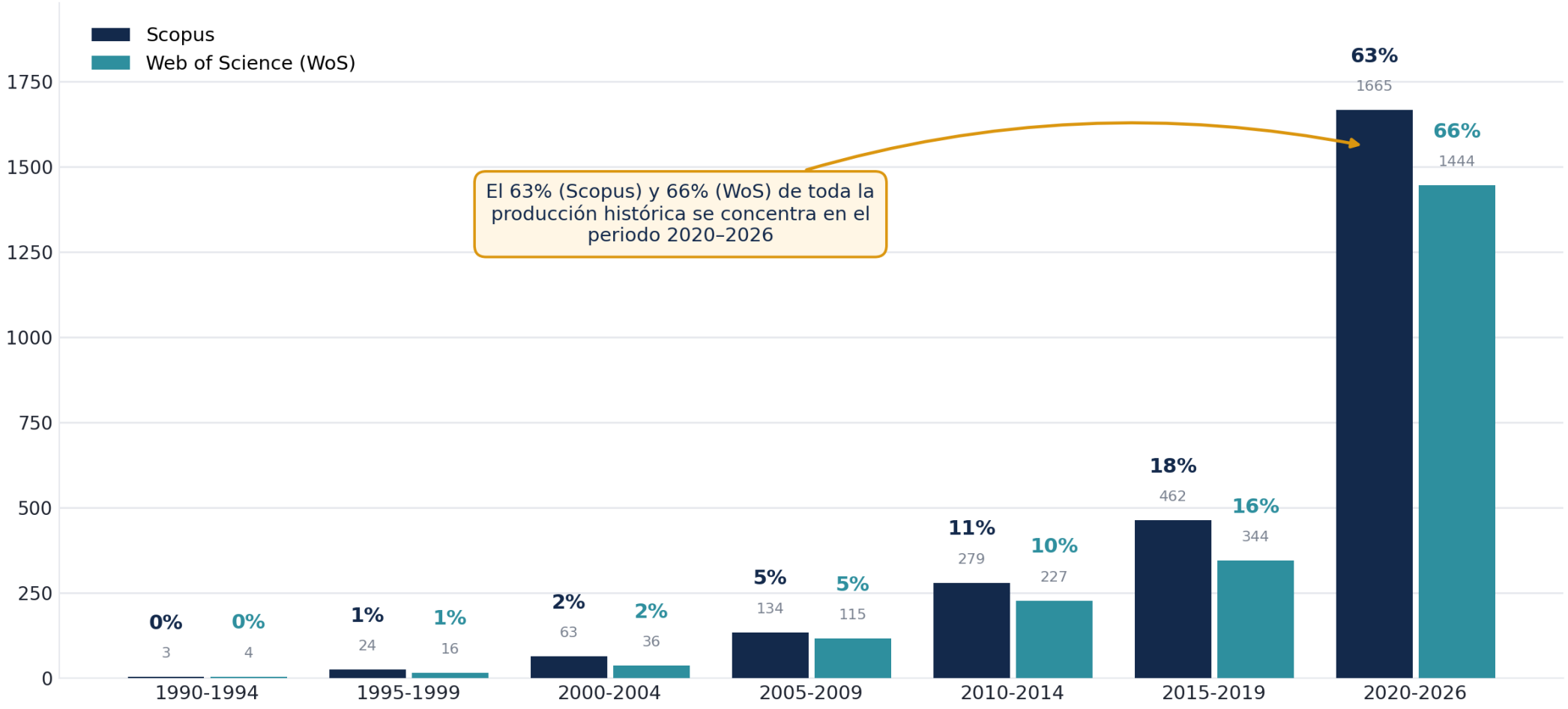
Documentos indexados por año — Scopus, Web of Science y artículos únicos · 2019–2026



Fuente: Scopus y Web of Science. 2026 con corte al 7-jul; proyección de cierre al 31-dic-2026. Elaboración propia.

Universidad Arturo Prat · Producción científica por periodos

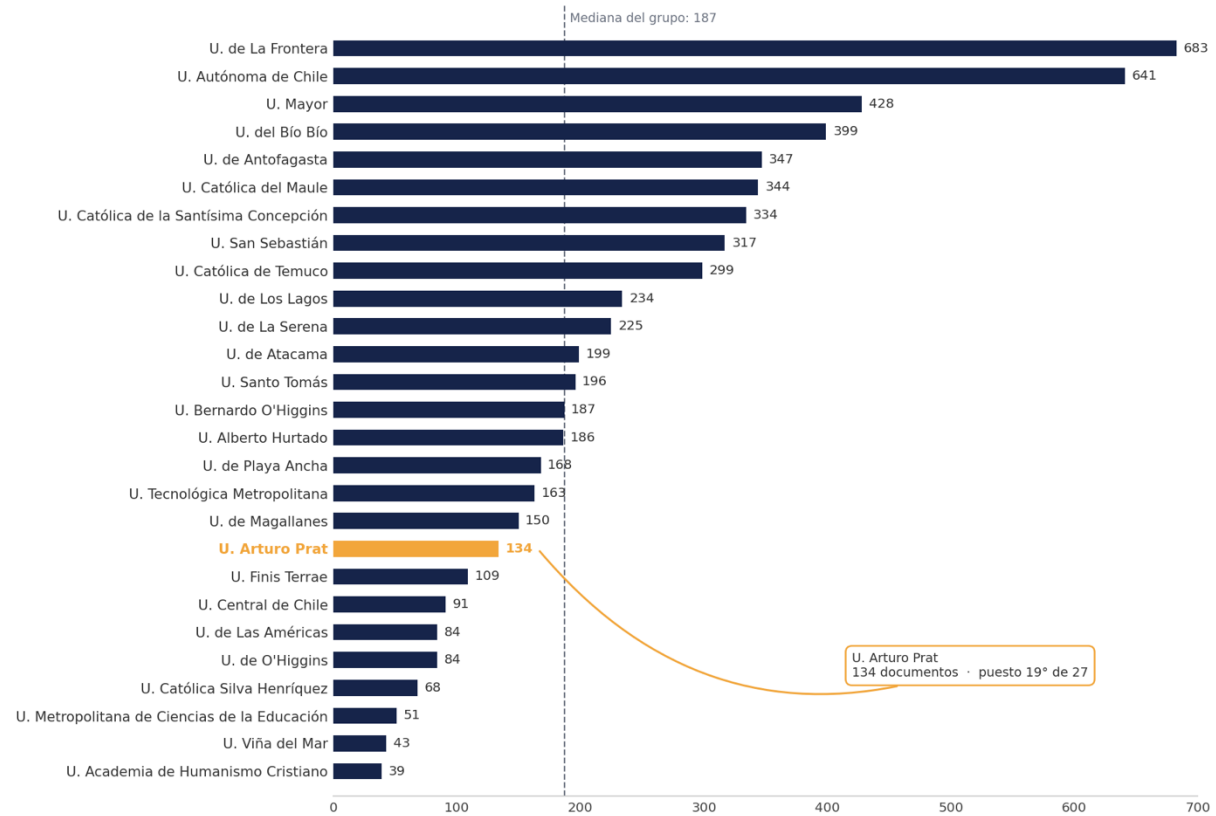
Artículos indexados y % del total histórico por periodo · Scopus y Web of Science · 1990–2026



Fuente: Scopus y Web of Science. Periodos de 5 años, salvo 2020–2026 (7 años, con 2026 al 7-jul). El % es la participación de cada periodo en el total histórico. Elaboración propia.

Producción científica en Scopus · 2019

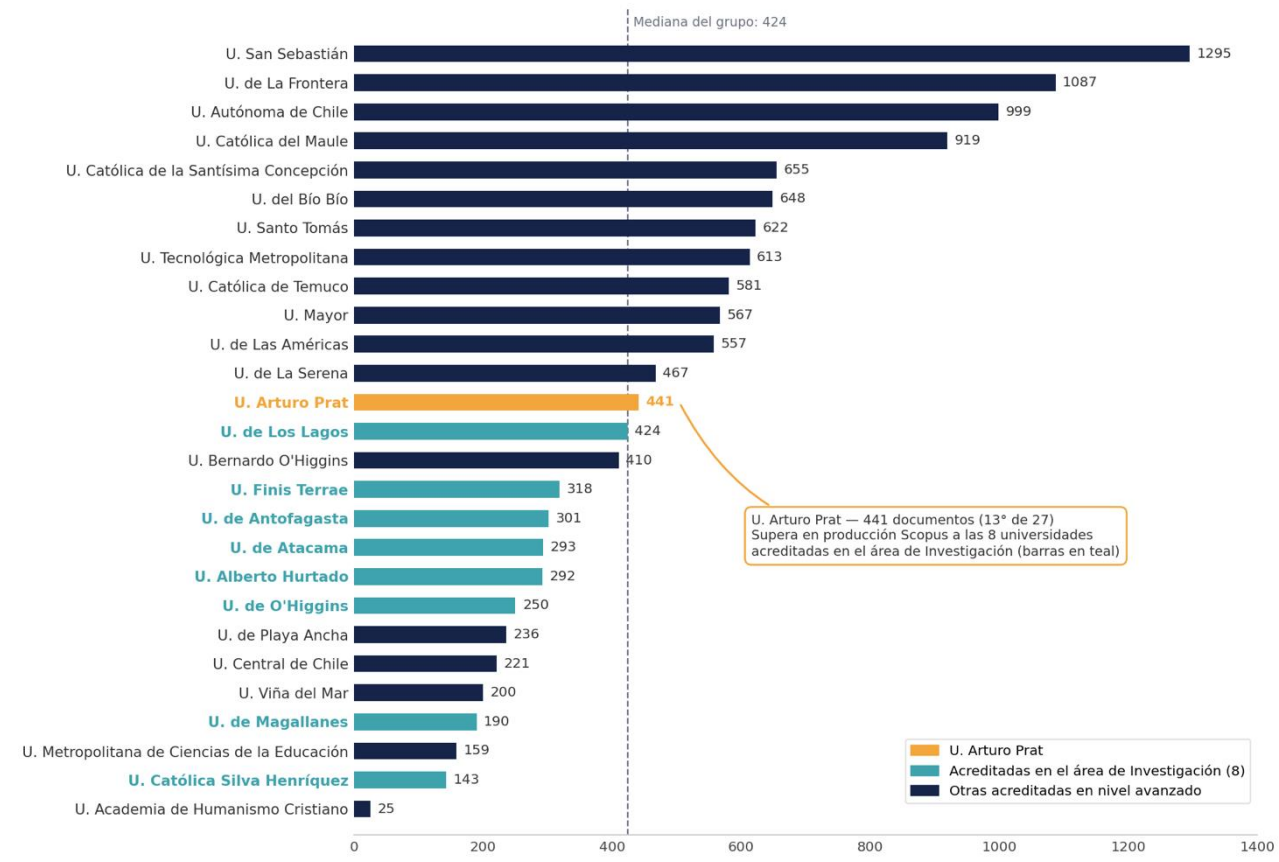
Universidades acreditadas en nivel avanzado — número de documentos indexados



Fuente: Scopus (2019). Elaboración propia.

Producción científica en Scopus · 2025

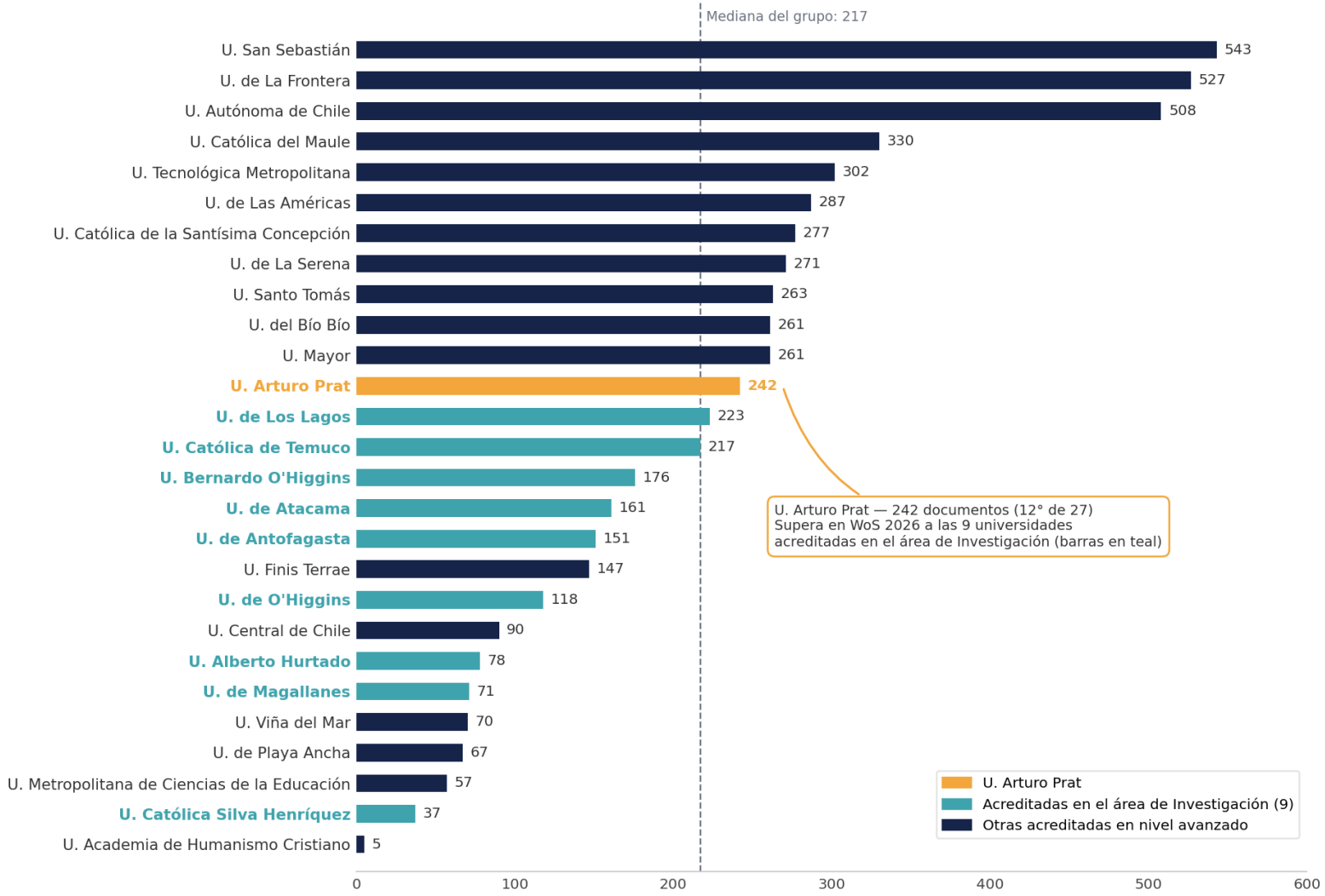
Universidades acreditadas en nivel avanzado — número de documentos indexados



Fuente: Scopus (2025). Elaboración propia.

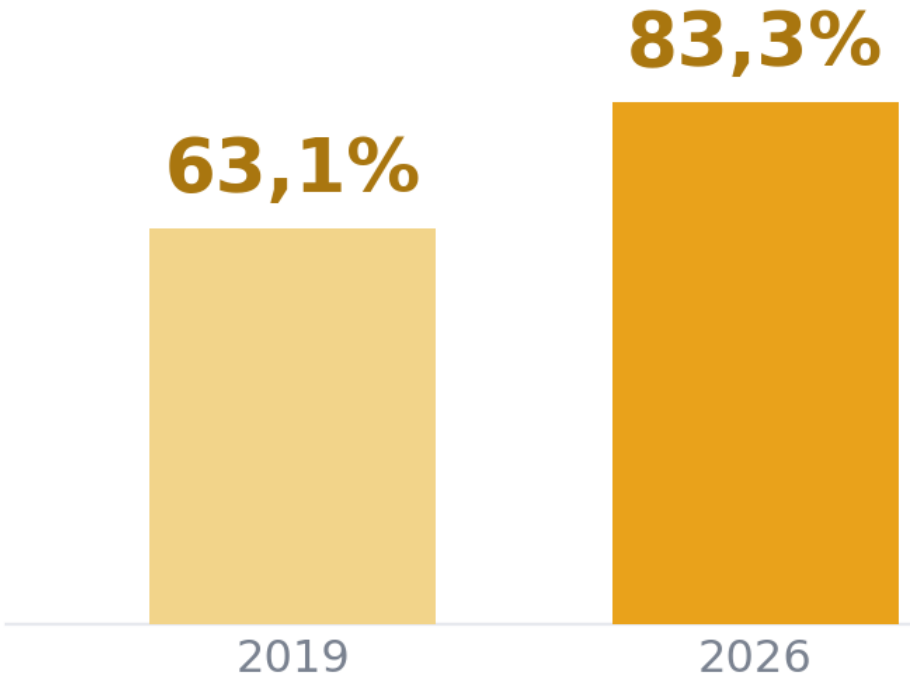
Universidad Arturo Prat · Producción Web of Science 2026

Documentos indexados en WoS con corte al 7-jul-2026 — universidades acreditadas en nivel avanzado



Artículos WoS en cuartiles Q1–Q2

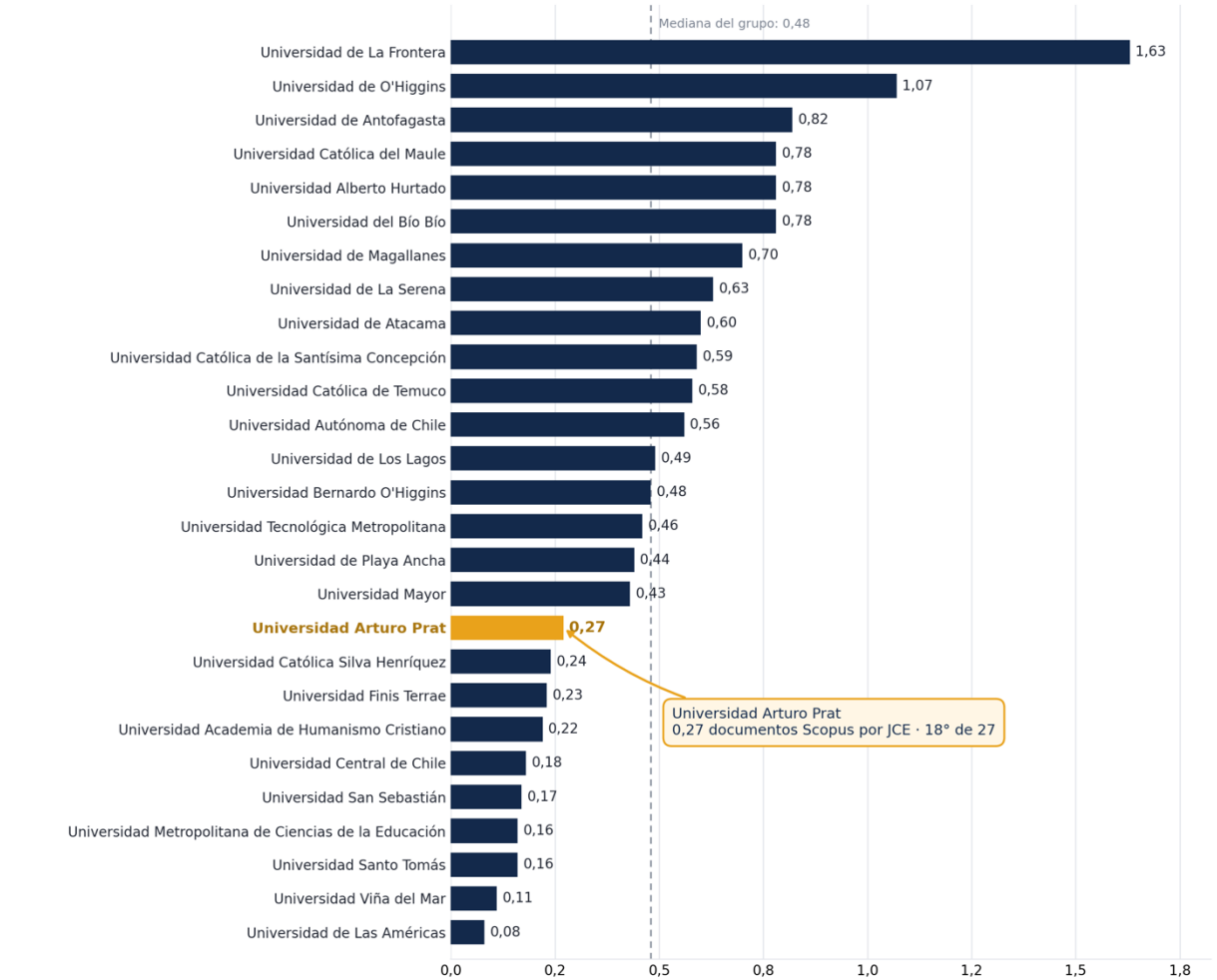
▲ +20,2 puntos



Fuente: Web of Science. Datos 2026 con corte al 7-jul-2026 (año en curso). Elaboración propia.

Universidad Arturo Prat · Producción Scopus por académico (JCE) · 2019

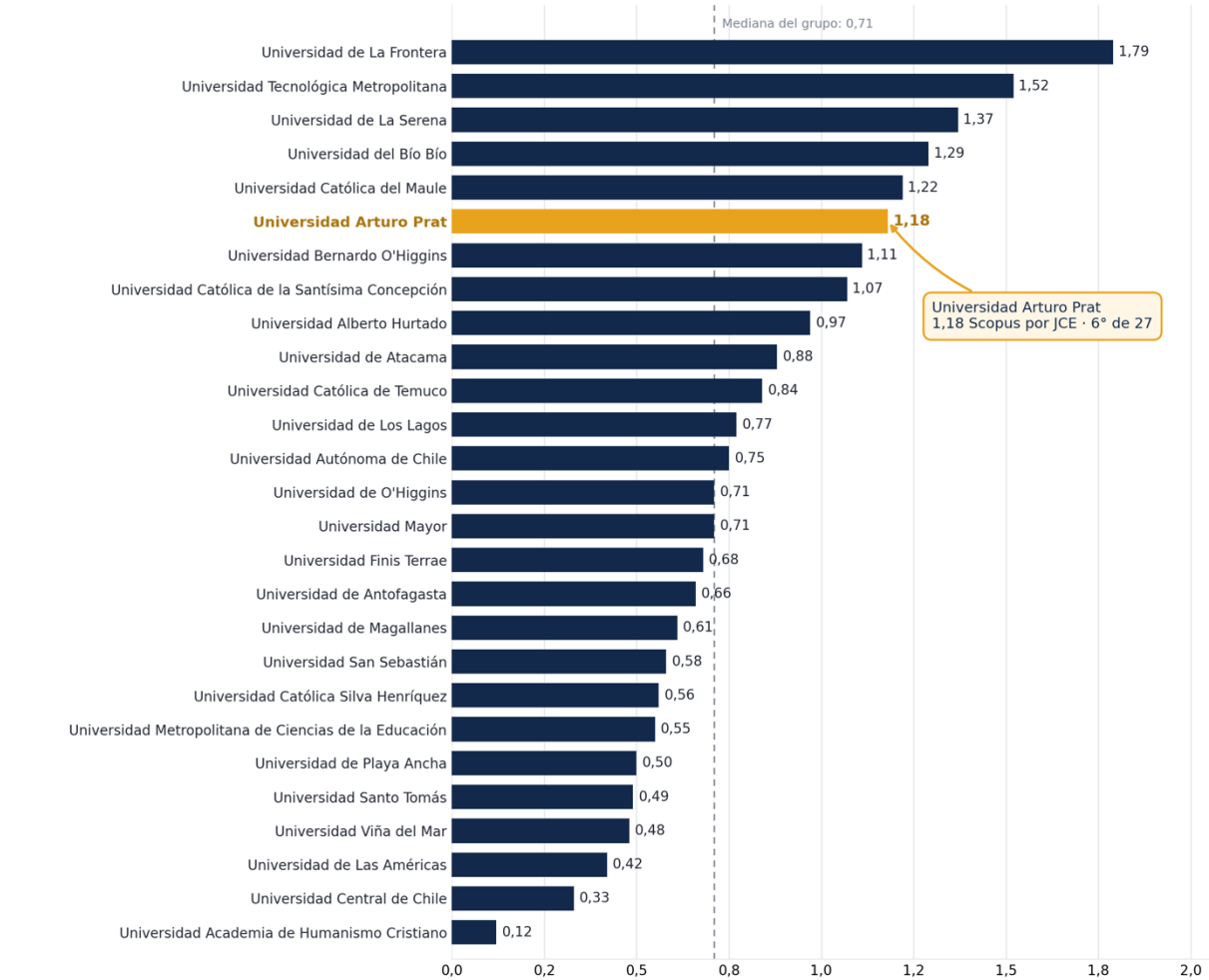
Documentos Scopus por Jornada Completa Equivalente — universidades acreditadas en nivel avanzado



Fuente: Scopus (2019) y dotación académica en JCE. Producción por JCE = documentos / Jornadas Completas Equivalentes. Elaboración propia.

Universidad Arturo Prat · Producción Scopus por académico (JCE) · 2025

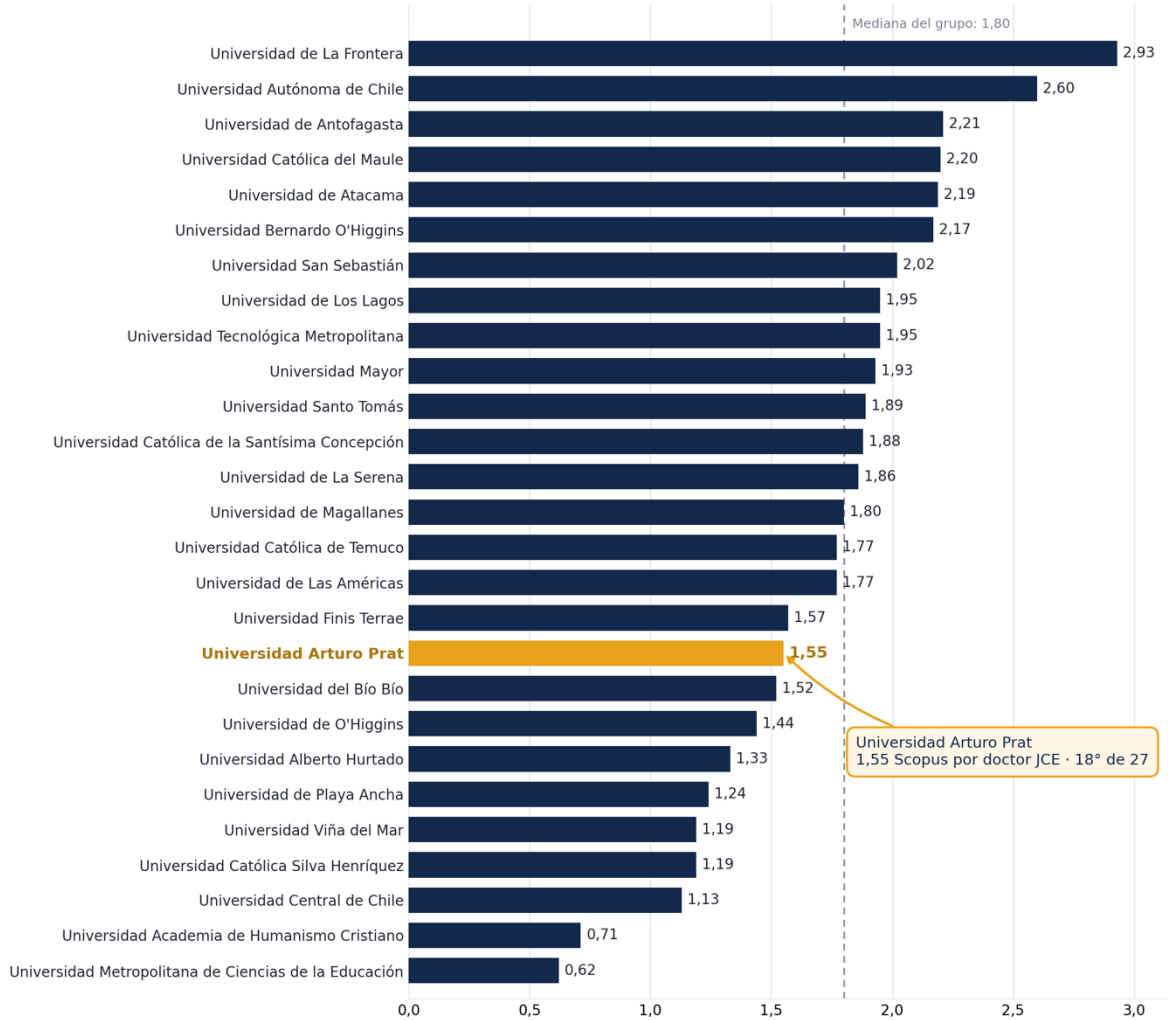
Documentos Scopus por Jornada Completa Equivalente — universidades acreditadas en nivel avanzado



Fuente: Scopus (2025) y dotación académica en JCE. Producción por JCE = documentos / Jornadas Completas Equivalentes. Elaboración propia.

Universidad Arturo Prat · Producción Scopus por doctor (JCE) · 2019

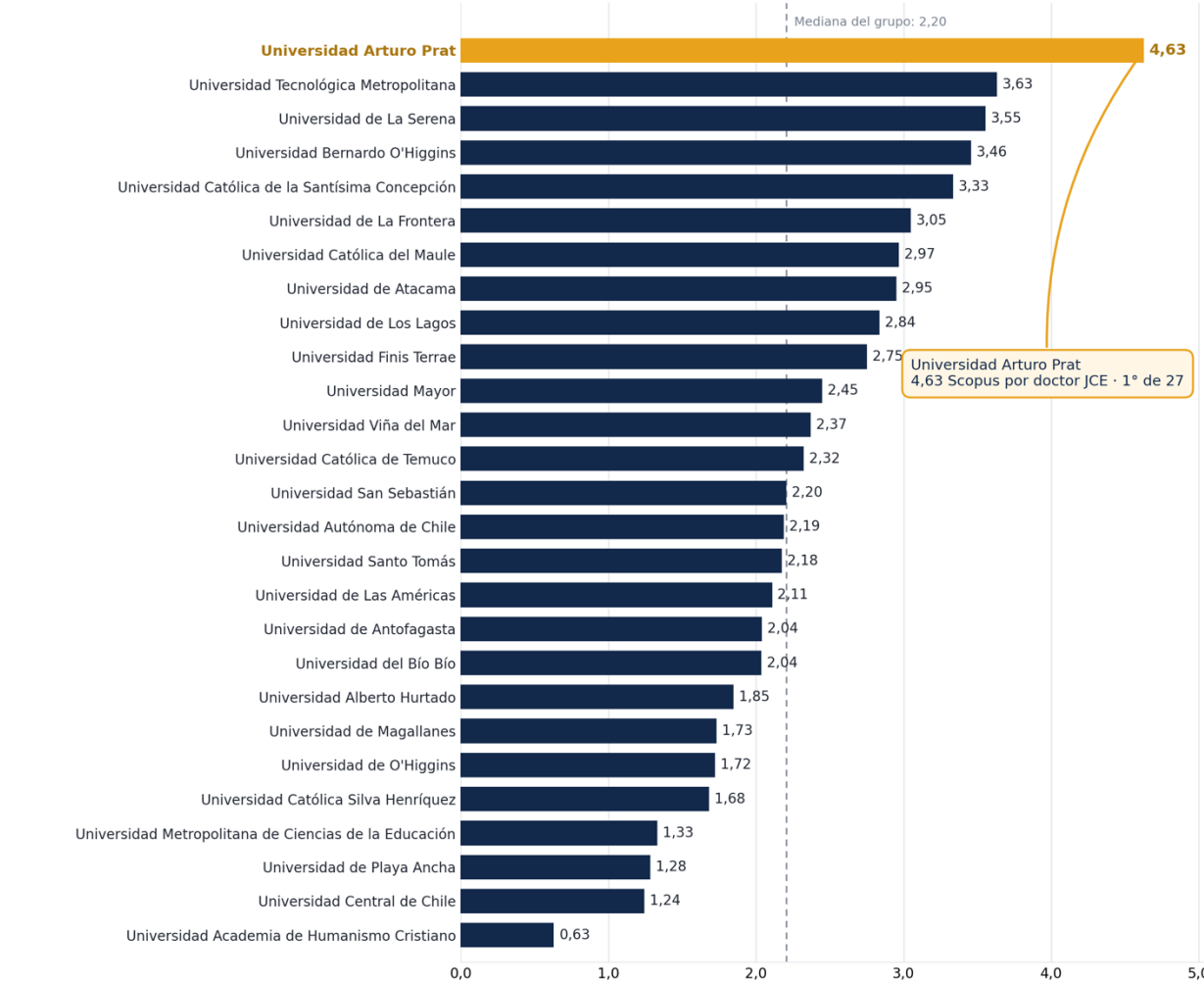
Documentos Scopus por académico con doctorado (JCE) — universidades acreditadas en nivel avanzado



Fuente: Scopus (2019) y dotación de académicos con doctorado en JCE. Indicador = documentos / JCE de académicos con doctorado. Elaboración propia.

Universidad Arturo Prat · Producción Scopus por doctor (JCE) · 2025

Documentos Scopus por académico con doctorado (JCE) — universidades acreditadas en nivel avanzado

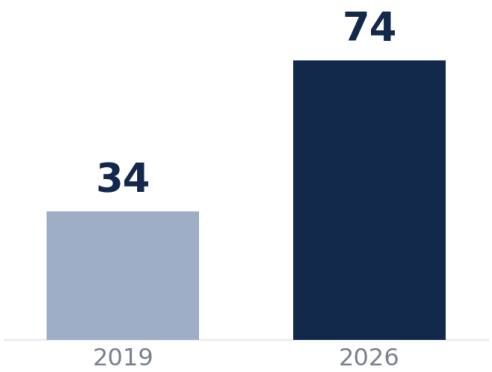


Fuente: Scopus (2025) y dotación de académicos con doctorado en JCE. Indicador = documentos / JCE de académicos con doctorado. Elaboración propia.

Proyectos de investigación competitivos

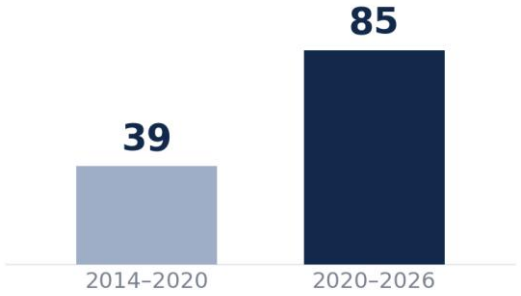
Proyectos ANID postulados como institución principal

▲ ×2,2



Proyectos ANID adjudicados como institución principal

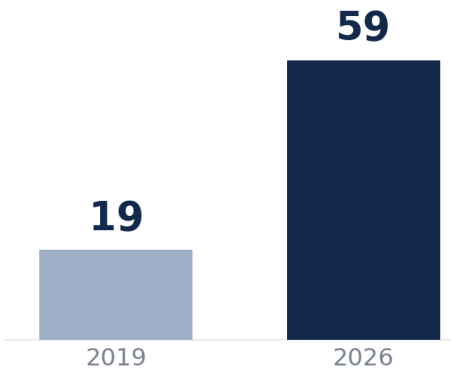
▲ ×2,2



En 2021, por pandemia, no se concursó el FONDECYT de Iniciación

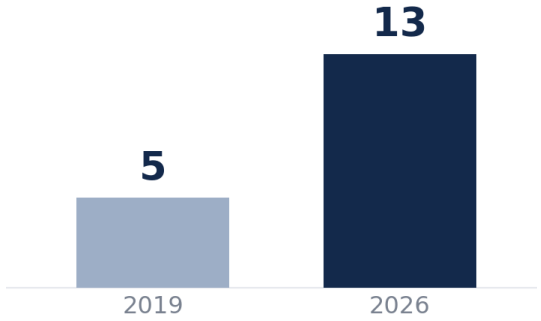
FONDECYT postulados como institución principal

▲ ×3,1



FONDECYT adjudicados como institución principal

▲ ×2,6

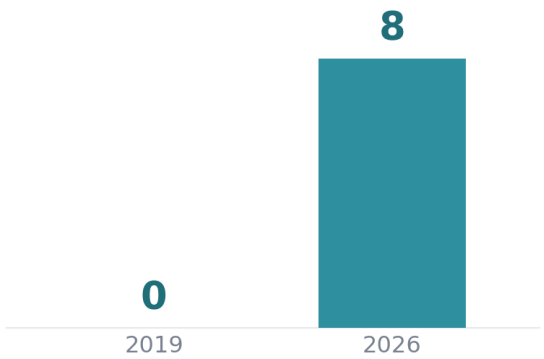


8° entre 18 universidades estatales · 3° en la zona norte

Avances en Sede Victoria

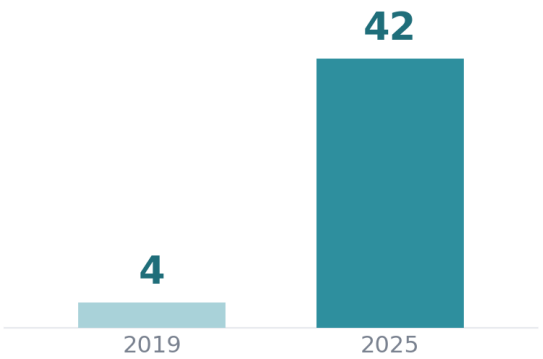
Sede Victoria · proyectos FONDECYT en ejecución

▲ +8



Sede Victoria · artículos únicos (WoS o Scopus)

▲ ×10,5





13º a nivel nacional en el ranking **Nature Index 2025**

2 investigadores dentro del **2% más citado** a nivel mundial (Ranking Elsevier–Stanford).

1º lugar nacional en el concurso **Anillo de Ciencia y Tecnología 2025**.

Centro Internacional para una economía baja en Carbono e Hidrógeno verde (NEXUS 50). UNAP–GORE, desde Tarapacá hacia el mundo; anuncio global en la **Universidad de Oxford, 2026.**

6 revistas científicas. Indexadas (Scopus, SciELO, ERIH, DOAJ, Latindex) Revista Si Somos Americanos Q1 (Scopus). **3º en estudios culturales en Chile**.

nature index Research Leaders

SCIMAGO INSTITUTIONS RANKINGS

TOP 2% SCIENTISTS LEADING MINDS IN SCIENCE

Stanford University

ELSEVIER

unap EDICIONES

Scopus

WEB OF SCIENCE

ERIHPLUS EUROPEAN REFERENCE INDEX FOR THE HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES

DOAJ

Capacidad de apalancar recursos regionales

Cartera de proyectos de infraestructura

Gestión de recursos para la infraestructura y equipamiento

Universidad Arturo Prat · Región de Tarapacá y Sede Victoria (Araucanía) · cifras en MM$

Región	Financ.	Nombre de iniciativa	Monto MM$	Estado actual
Tarapacá	FNDR	Reposición de Vehículos Institucionales para Investigación, Docencia y Vinculación UNAP	**165**	Ejecutado 100%.
Tarapacá	FNDR	Reposición de equipamiento para la FCS	**363**	Ejecutado 88% en 2024. 12% pendiente para 2026.
Tarapacá	FNDR	Conservación edificios CRP, CEMDIS e INTE	**2.718**	Inició ejecución en octubre 2025. Término proyectado 2026. GORE Tarapacá MM2.599·*UNAPMM*141.
Tarapacá	FNDR	Reposición y Adquisición de equipamiento para las Facultades	**9.253**	Inversión aprobada por GORE. En desarrollo Plan de ejecución de recursos 2026–2028.
Tarapacá	PEDZE	Campus Alto Hospicio UNAP – Primera etapa	**17.300**	Aprobado en 2026, en el Plan de Desarrollo Zonas Extremas (PDZE) GORE Tarapacá.
Tarapacá	PEDZE	Campus Tamarugal UNAP (Pozo Almonte) – Primera etapa	**19.000**	Aprobado en 2026 (PDZE GORE Tarapacá). Nuevos terrenos aprobados: 9,77 Ha.
Tarapacá	PEDZE	Centro exploratorio del Conocimiento Canchones	**18.900**	Aprobado en 2026 (PDZE GORE Tarapacá). Nuevos terrenos aprobados: 15,8 Ha.
Tarapacá	PEDZE	Carrera Medicina UNAP	**53.400**	Aprobado en 2026, en el Plan de Desarrollo Zonas Extremas (PDZE) GORE Tarapacá.
Tarapacá	FNDR	Reposición y Adquisición de Equipos Informáticos	**2.500**	En proceso de ajustes 2026.
Tarapacá	FNDR	Mejoramiento y construcción Campus Central – Primera etapa Aulario (MM$19.000)	**55.000**	Imagen objetivo generada por Arquitectura. Estimación preliminar. En formulación 2025–2026 de la primera etapa "Aulario".
Tarapacá	FNDR	Conservación fachada perimetral Centro de Atención Comunitaria y Edificio Kinesiología	**330**	En formulación.
Tarapacá	FNDR	Conservación fachada perimetral Casa Central Playa Brava	**–**	En estudio.
Tarapacá	Por definir	Palacio Astoreca	**–**	En estudio.
Tarapacá	Por definir	Adquisición de buses UNAP	**900**	Evaluando fuente de financiamiento.
Araucanía	FNDR	Conservación de edificación Sede Victoria	**–**	En estudio.
Araucanía	FNDR	Nuevo Centro de Atención Comunitaria Sede Victoria	**–**	En estudio.

MM$12.499
ADJUDICADOS Y EN EJECUCIÓN

MM$108.600
APROBADOS EN PDZE GORE TARAPACÁ

MM$58.730*
EN ESTUDIOS Y FORMULACIÓN

**Cifras en estudio*

Monto estimado de la cartera de proyectos MM$ 179.829

Resultados de Gestión que permiten un Mejoramiento de la Gestión

Mejoramiento de las condiciones de operación Casa Central



RECTORIA



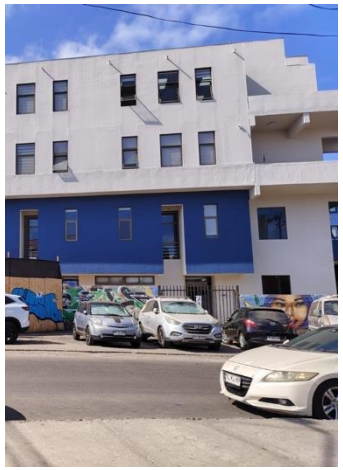
BIBLIOTECA



INTE



CEMDIS



CRP



CENTRO DE ATENCIÓN COMUNITARIA



HOGAR UNIVERSITARIO



AULA MAGNA



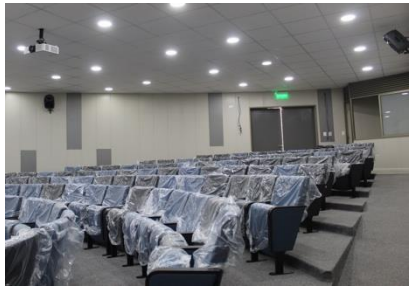
QUIMICA y FARMACIA

Mejoramiento de las condiciones de operación Casa Central

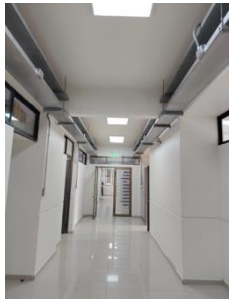
"CONSERVACIÓN CENTRO DE RECURSOS PEDAGÓGICOS, UNIVERSIDAD ARTURO PRAT, CAMPUS PLAYA BRAVA, IQUIQUE".



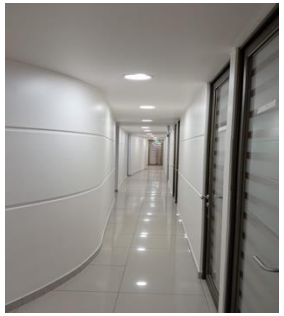





"CONSERVACIÓN CEMDIS, UNIVERSIDAD ARTURO PRAT, CAMPUS PLAYA BRAVA, IQUIQUE".

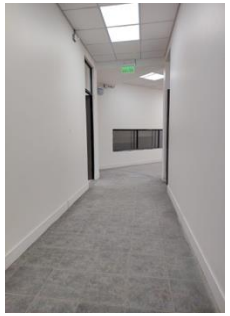


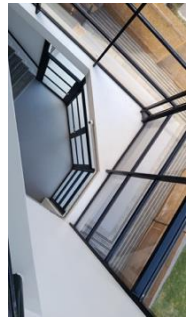
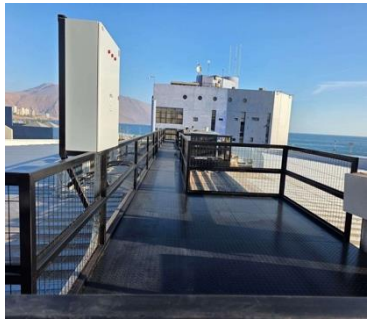




"CONSERVACIÓN INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES, UNIVERSIDAD ARTURO PRAT, CAMPUS PLAYA BRAVA, IQUIQUE".



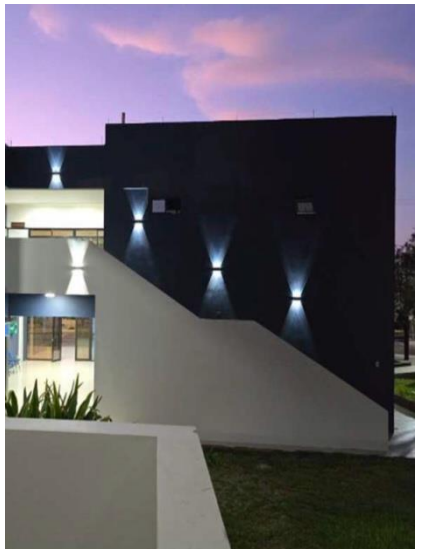


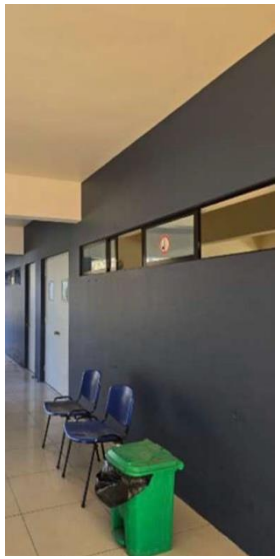


Mejoramiento de las condiciones de operación Sede Victoria, Centros de Arica y Santiago







CENTRO DE ARICA





CENTRO DE SANTIAGO





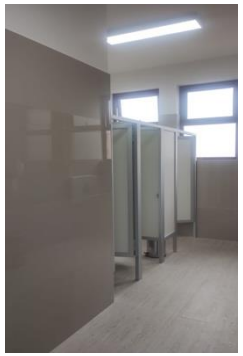




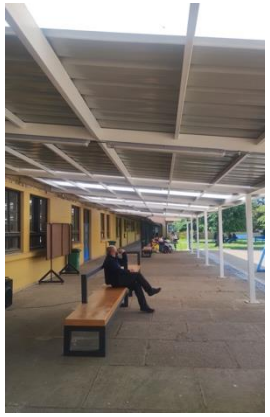
SEDE VICTORIA

Mejoramiento de las condiciones de operación Sede Victoria, Centros de Arica y Santiago












¿Qué apoyo requerimos?

La gestión ha sido compleja, pero responsable, pero nuevos cambios complejizan continuar en esta línea de equilibrio. Por lo cual solicitamos:

- Que no continúen estresando el sistema y sus universidades.
- Que NO perdamos competitividad como País.
- ***Mantener los aportes Basales*** (AIUE y AFD).
- Permitir el ***uso de excedentes del Fondo Solidario***, que no implica desembolsos del Estado.
- Oportunidad (tiempo), de las transferencias.
- Alivianar nuestras burocracias, que encarecen nuestra operación y nos hacen menos competitivos (*).

(*): ver anexo “Implicancias de la burocracia”

Comisión Especial de Zonas Extremas y Territorios Especiales

Senado de Chile

UNIVERSIDAD ARTURO PRAT
DEL ESTADO DE CHILE
CONOCIMIENTO Y TERRITORIO

El Desarrollo de un Proyecto Educativo Público y Regional:

Calidad, Pertinencia y Proyección

Dr. Alberto Martínez Quezada

Rector Universidad Arturo Prat

Miércoles 11 de noviembre de 2026

Anexo: Implicancias de la burocracia

La autonomía existe en la ley, no en la gestión diaria

La Ley N.º 21.094 reconoce la autonomía de las universidades estatales pero el régimen de derecho público condiciona su ejercicio.

1

Régimen administrativo

Ley de Compras, Estatuto Administrativo, toma de razón y transparencia, pensados para servicios públicos y no para producir conocimiento.

2

Competencia de mercado

El financiamiento sigue a la matrícula. Se compite con instituciones privadas que reciben recursos públicos sin ese régimen.

3

Misión pública

Desarrollo regional, inclusión y la oferta que el territorio necesita, aunque no sea rentable.

Las reglas de servicio público cuestan tiempo y dinero

6–12 meses
tarda una licitación; si fracasa, se repite. Una privada instala el mismo equipo en dos semanas.

≈ 30%
de sobrecosto estimado al comprar por el sistema de compras públicas.

50–60%
del tiempo directivo se destina a tareas administrativas y no a docencia, ciencia o territorio.

4
organismos de control con requerimientos superpuestos y sin coordinación: CGR, SES, CNA y Subsecretaría.

En zona extrema el efecto se amplifica: un pasaje desde Iquique



Leyes nuevas, costos nuevos, el mismo presupuesto

1. **Ley 21.369 (2021) · Acoso y violencia de género**
   Unidades separadas de prevención y de investigación, con personal especializado. Condiciona la acreditación.
2. **Ley 21.643, Ley Karin (2024)**
   Protocolos, investigaciones con plazos acotados y capacitación: más fiscales y más abogados.
3. **Leyes 21.015 y 21.690 · Inclusión laboral**
   Cuota de 1% de la dotación, que la ley prevé elevar a 2%, más ajustes y accesibilidad.
4. **Ley 21.735 (2025) · Reforma de pensiones**
   Cotización de cargo del empleador en alza por tramos, hasta 8,5% en 2033.

Recortar sin corregir el régimen agrava la desventaja

Autonomía de uso selectivo

El Estado fija el reajuste del sector público, pero no lo financia en las universidades estatales porque «son autónomas». Esa autonomía no rige para comprar ni contratar.

Fondos con fecha de vencimiento

El AIUE, cerca de $4.000 millones en la UNAP, sostiene equipos profesionales de unidades técnicas. Sin proyección de esos fondos, la crisis institucional es previsible.

Presupuesto 2027. El CRUCH cifra en $36.618 millones la rebaja en cuatro asignaciones institucionales, entre ellas el AIUE y el Plan de Fortalecimiento (CNN Chile, octubre de 2026).

Lo que se pide al Senado

1. **Financiamiento basal plurianual**
   Fijado por ley, reajustable y ligado a la misión regional.
2. **Régimen propio de compras y contratación**
   Ampliar las excepciones de la Ley 21.094, con control ex post.
3. **Ventanilla única de control**
   Coordinar a los cuatro organismos y unificar reportes.
4. **Que el control siga al recurso**
   Mismas exigencias para toda institución con fondos públicos.