Situación Actual de Codelco

Comisión Minería y Energía Senado

15 de julio de 2026



Pilares para el momento que enfrenta Codelco

4 PILARES ESTRATEGICOS

1. SEGURIDAD

2. MAXIMIZAR LOS EXCEDENTES AL FISCO, RENTABILIZAR OPERACIONES,CONTROLANDO LOS NIVELES DE DEUDA

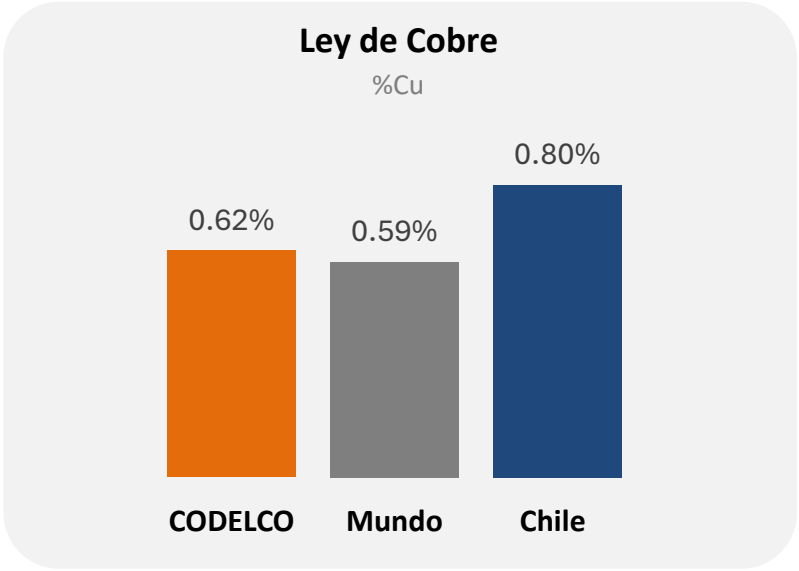
3. ORDENAR LA CASA CON MANO FIRME Y TRANSPARENCIA

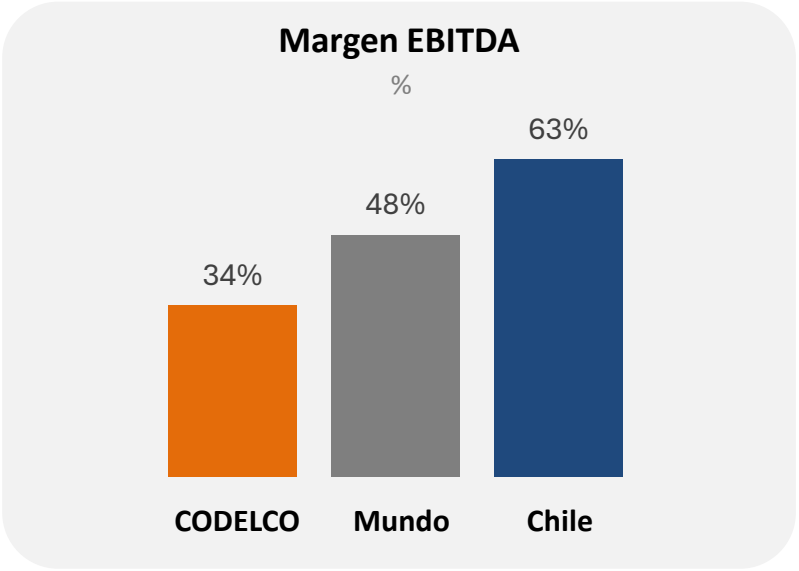
4. FORTALECER LA **SOSTENIBILIDAD** OPERACIONAL, AMBIENTAL Y SOCIAL



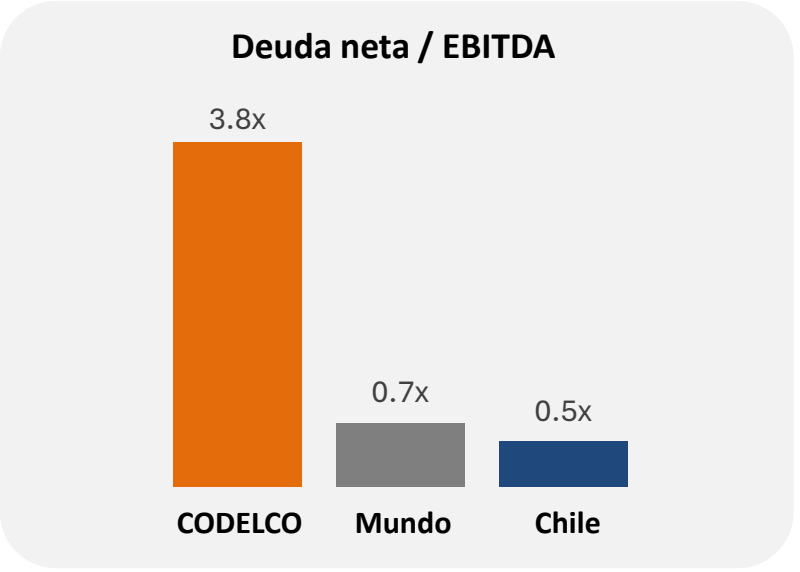
Codelco y mayores actores de la industria en 2025: cifras clave comparadas

- Codelco sigue siendo una empresa de clase mundial, pero con un desempeño inferior a sus pares
- El principal desafío ya no es producir más; es producir mejor









Nota: comparación referencial entre el desempeño de Codelco y el promedio de los tres mayores productores de cobre a nivel mundial y el promedio de las tres principales operaciones mineras privadas productoras de cobre en Chile.

Flujo de caja Codelco (millones de dólares)

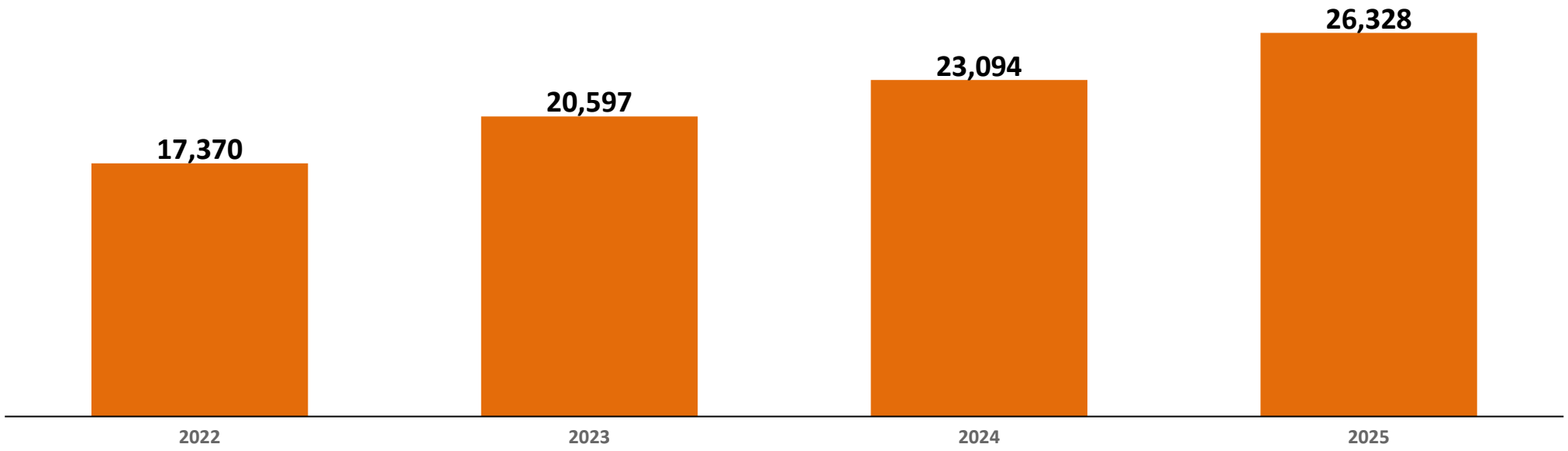
2018 - 2025

FLUJOS DE CAJA	Total período 2018-21	Total período 2022-25	Diferencias entre períodos
Ingresos de caja	62,010	73,265	18%
Egresos de caja	-37,324	-52,890	-42%
Flujo caja operacional sin impuestos (MMUS$)	**24,685**	**20,375**	**-17%**
Inversiones	-13,582	-18,303	-64%
Flujo caja después de inversiones (MMUS$)	**11,103**	**2,071**	**-81%**
Intereses totales	-3,048	-3,679	-21%
Flujo de caja después de intereses (MMUS$)	**8,054**	**-1,608**	**-120%**
Ley N° 13.196	-4,629	-5,334	-15%
Impuesto específico	-251	-671	-167%
Impuesto a la Renta	-4,614	-574	88%
Caja después de impuestos (MMUS$)	**-1,440**	**-8,186**	**-469%**
Amortización de deudas	-6,464	-3,083	52%
Nueva deuda	10,059	11,374	13%
Capitalización extraordinaria	1,000		-100%
Flujo de caja despues de financiamiento (MMUS$)	**3,156**	**104**	**-97%**
Dividendos	-2,875	-460	84%
Flujo caja despues de dividendos (MMUS$)	**281**	**-355**	**-227%**
Deuda Bruta	**2,228**	**8,734**	**292%**
Aporte al Fisco (MMUS$)	**12,369**	**7,039**	**-43%**
Utilidad (MMUS$)	**2,348**	**626**	**-73%**
Producción divisional, ktmf	6473.96	5405.757	-16%

* Deuda bruta no incluye efectos de swap. Desde 2018 y 2019 se incluyen leasings y arriendos de acuerdo a IFRS16
* Utilidad 2025 no incluye utilidad contable de Nova Andino Litio por MMUS$ 2.006.

Fuente: Balance caja Gerencia de Contabilidad Codelco

Deuda Bruta – MMUS$
2018 - 2025



Deuda Bruta no incluye efectos de swap. Desde 2018 y 2019 se incluyen leasings y arriendos de acuerdo a IFRS16

Litio: crecimiento con disciplina, asociaciones y aporte a Chile



Desarrollo basado en asociaciones y sostenibilidad.

- **Novandino** en el Salar de Atacama
- **Maricunga** asociación con Rio Tinto
- **Ascotán** asociación con Quiborax

Codelco recupere su liderazgo

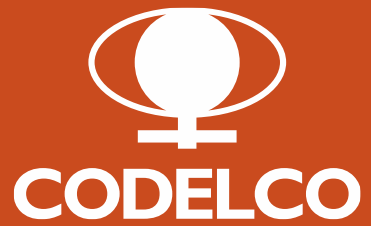
Liderazgo que siempre nos ha llenado de orgullo

- Conducir una transformación que recupere plenamente su capacidad de generar valor para Chile
- Exige decisiones difíciles, disciplina operacional, rigor en la asignación de recursos y transparencia
- Exige también trabajo conjunto

Un nuevo plan estratégico en los próximos meses

- Redefinir estrategia de negocio, organización e inversión, mejorando el flujo de los próximos años
- Evaluar activos y priorizar proyectos realmente rentables y de bajo riesgo
- Profundizar las asociaciones




CODELCO