FUNDACIÓN
LAS ROSAS

El costo de cuidar *hasta el final.*

Brechas de financiamiento FONASA: Canasta Licitación y Canasta Salud Mental · Fundación Las Rosas · 2026

Comisión de Personas Mayores y Discapacidad de la Camara de Diputados y Diputadas



José Carreño
Hogar Juan Pablo I

Isabel Martínez
Hogar San Carlos

www.fundacionlasrosas.cl

Amor que ***trasciende*** la vida.

¿Qué es un Establecimiento de Larga Estadía para Personas Mayores (ELEAM)?

ELEAM: espacios de cuidado de larga estadía

“Establecimiento en que residen personas de 60 años o más que, quienes por motivos biológicos, psicológicos o sociales, requieren o desean vivir en un medio ambiente protegido o requieren apoyo y cuidados diferenciados”. Estos pueden ser públicos o privados.

Cuidado integral

Prevenir riesgos y mantener la salud con cuidados acordes a cada residente.

Autonomía y bienestar

Estimular la funcionalidad y favorecer la participación e integración social.

Vínculo con la red

Coordinar controles y derivaciones con la atención primaria y la red asistencial.

Fuente: Decreto Supremo N° 20, artículo 2, Reglamento de Establecimientos de Larga Estadía para Personas Mayores (ELEAM), Ministerio de Salud

Datos de ELEAM por Autorización Sanitaria y Tipo de Constitución

ELEAM POR AUTORIZACIÓN SANITARIA

CON
RESOLUCIÓN
993

SIN
RESOLUCIÓN
500



ELEAM POR TIPO DE CONSTITUCIÓN

CON
FINES DE LUCRO
765

SIN
FINES DE LUCRO
228

Fuente: Elaboración a partir de datos de MINSAL
14 . 09.2026/ SENAMA 2025

FUNDACIÓN LAS ROSAS

Realidad Nacional

Baja disponibilidad de camas en Chile para Personas Mayores vulnerables



Hoy en Chile entre 80.000 y 120.000 Personas Mayores requieren institucionalización

En Chile, la oferta formal total de camas en ELEAM es de 24.000



Faltan entre 56.000 y 96.000 cupos en residencias en el país

Desde 2020 se han cerrado más de 750 camas



NECESIDAD DE CAMAS

Del segmento sin fines de lucro, **Fundación Las Rosas aporta el 25%** de las camas existentes, convirtiéndose en el ELEAM **(Establecimiento de Larga Estadía para Adultos Mayores) más importante del país.**

Fuente: Observatorio envejecimiento Universidad Católica - Confuturo. Catastro Senama 2021

FUNDACIÓN LAS ROSAS

El Déficit

Faltan entre ***56 y 96 mil cupos*** en residencias en el país.

Demanda estimada total
Personas con dependencia severa que requieren cuidados permanentes y especializados

80–120k

Demanda estimada
Personas pobres y extrema pobreza

28–42k

Oferta formal (con y sin fines de lucro y Senama)
Cupos disponibles en ELEAM autorizados a nivel nacional

≈ 24k

Oferta sin fines de lucro y Senama
Cupos en Eleam FLR concentra el 22% del país

9,3k



En 1992, las Personas Mayores eran el ***9,5%*** de Chile. Hoy son el ***18,1%.*** En 2050 serán *uno de cada tres*.

La cifra de demanda crecerá. La oferta no escala al mismo ritmo: la cama es un recurso físico finite y bajo el esquema tarifario vigente, expandirla equivale a escalar pérdidas.



SENAMA · Estudio Nacional de la Dependencia 2022 · INE Proyecciones de Población 2024

FUNDACIÓN LAS ROSAS

Quién es Fundación Las Rosas

Fundación Las Rosas es una institución sin fines de lucro, que gestiona la red de cuidado residencial más extensa de Chile, con 28 Hogares y 2.300 residentes, ubicada desde La Serena hasta Osorno. Actualmente con varios proyectos de contrucción de nuevos Hogares, gracias al financiamiento de empresas privadas e instituciones públicas.



FUNDACIÓN LAS ROSAS

Fundación Las Rosas: Quiénes Somos

60 años
de experiencia ininterrumpida en cuidados de personas mayores

2.300 residentes
en promedio

1.733 colaboradores
al cuidado directo

+ 40.000 personas mayores
cuidadas hasta sus últimos días en 60 años de trayectoria.



28 Hogares
Coquimbo a Los Lagos
(Presencia nacional)

FUNDACIÓN LAS ROSAS

Fundación Las Rosas: Quiénes Somos



99% Residentes
cuenta con RSH en el nivel de mayor vulnerabilidad



32% Residentes
Cuenta con apoderado al ingreso



9.200 Raciones
de alimentación diaria



7.500 Mudas diarias
(pañales)



4.257 Horas semanales
profesionales de la salud
(enfermería, terapia ocupacional, fonoaudiología, medicina, kinesiología, nutrición)



Acompañamiento Espiritual
11 Congregaciones Religiosas en 20 Hogares
1 Capellán por cada Hogar

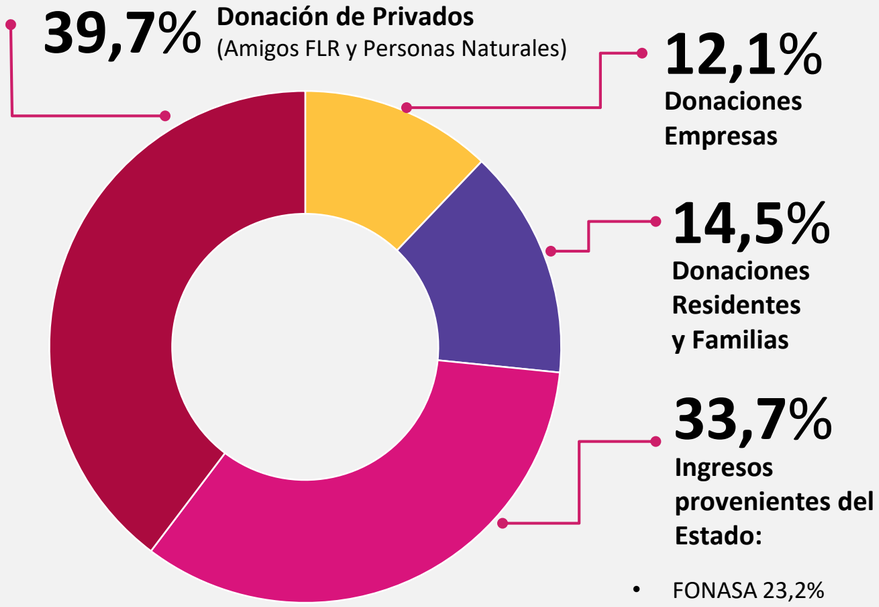
FUNDACIÓN LAS ROSAS

Financiamiento y Costo por Residente

Composición total de *Ingresos 2025*

$ 42.837 MM

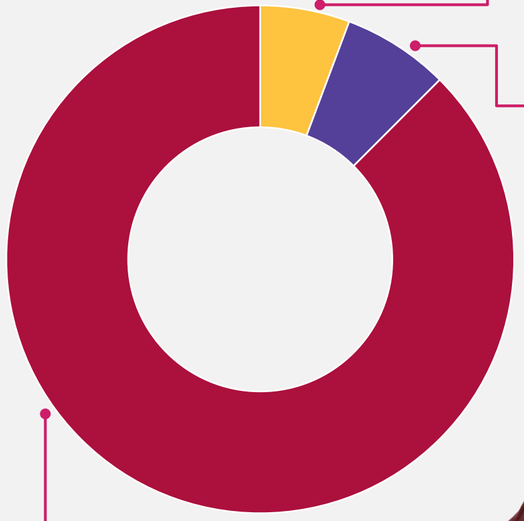
Total de ingresos recibidos



Composición total de *Egresos 2025*

$ 45.000 MM

Total de engresos



Valor por *residente*

$1.350.000

costo directos promedio mensual de atención de un residente en Fundación Las Rosas.



FUNDACIÓN LAS ROSAS

Quiénes son *los residentes*

Son Personas Mayores en la etapa final de su vida, con dependencia severa, deterioro cognitivo moderado a severo, sin redes de apoyo que los puedan sostener y cuidar en sus casas, en sus últimos días.

La estadía media de un residente es de ***cuatro años. El 97% egresa por fallecimiento, Fundación es su último Hogar****.*



FUNDACIÓN LAS ROSAS

Quiénes son

Un residente de *ochenta y un años,* con dependencia severa y deterioro cognitivo.



El residente de Fundación llega después de que ningún otro dispositivo del sistema pudo recibirlo. Fundación Las Rosas atiende a la población geriátrica de mayor complejidad clínica, vulnerabilidad y fragilidad del país.

81

años · edad promedio
Rango: 60–106 años

56%

mujeres · 1.104 / 1.959
Predominio femenino consistente

81%

Incontinencia, residentes que requieren uso de pañal dia y noche ·

71%

Disfagia, residentes con dificultad para tragar liquidos y sólidos.

61%

Dependencia severa según escala Barthel (≤40 pts)

74%

Deterioro cognitivo leve, moderado o severo según test de Minimental

FUNDACIÓN LAS ROSAS

Quiénes son

El *97%* de los egresos de Fundación Las Rosas es por fallecimiento.



Fundación acompaña y acoge a cada Persona Mayor hasta el final de la vida, con cuidados clínicos, contención emocional, acompañamiento espiritual, dignidad y humanidad. La Fundación es el último Hogar de quienes ya no tienen otro.

97%

de los egresos son por fallecimiento · (análisis período 2022–2025)

79 → 83 años

edad media de ingreso → edad media al fallecer en Fundación Las Rosas

20%

tasa de mortalidad anual · estable y estructural

FUNDACIÓN LAS ROSAS

Contexto Convenios FONASA

Financiamiento histórico por FONASA hacia Fundación Las Rosas: Reconocimiento de las acciones de salud.



Desde el año 2013, se han establecido diferentes tipos de convenios entre Fundación Las Rosas y FONASA, con el objetivo de financiar las acciones de salud que son entregadas a los residentes, por lo tanto reconocer las acciones de cuidado que son entregadas en cada uno de los Hogares.

16/09/2013

Resol 80 Convenio de financiamiento de Prestaciones Días Cama a través de los Servicios de Salud. Trato Directo.

30/11/2015

Resol 148 Renovación Convenio de financiamiento de Prestaciones Días Cama a través de los Servicios de Salud. Trato Directo.

11/05/2017

Prórroga Convenio Trato Directo

04/08/2017

Resol 146. Convenio Licitación Contrato de Compra de Servicios de Prestaciones de atención mensual integral para Personas Mayores en ELEAM

22/04/2019

Convenio Licitación Contrato de Compra de Servicios de Prestaciones de atención mensual integral para Personas Mayores en ELEAM

22/04/2022

Renovación Convenio Licitación Contrato de Compra de Servicios de Prestaciones de atención mensual integral para Personas Mayores en ELEAM

Lo que FONASA paga
no cubre lo que cuesta.

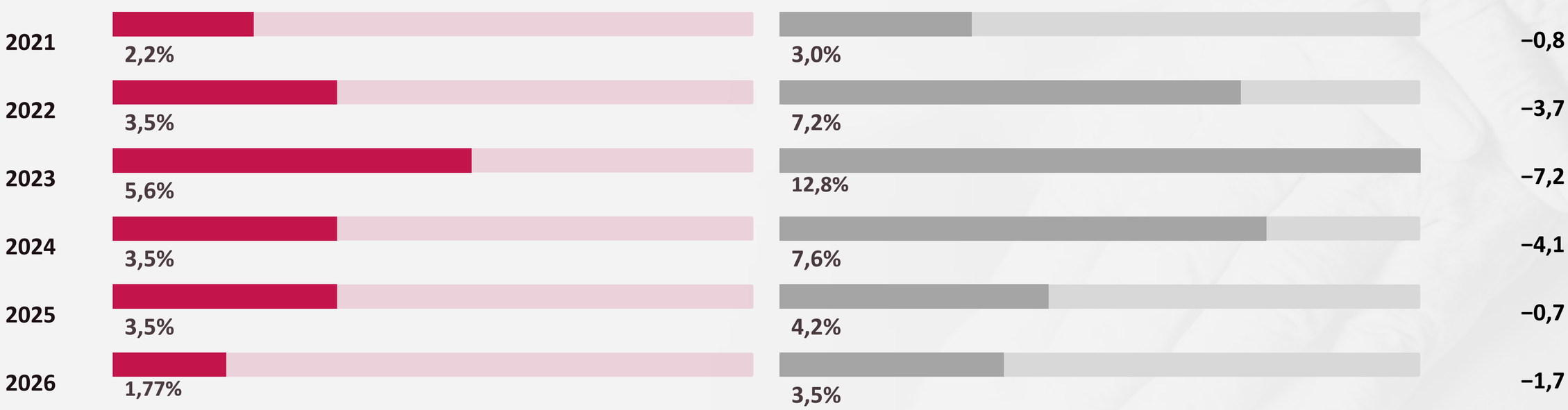
Cuantificamos la brecha con precisión técnica y la contrastamos con tres millones novecientas mil transacciones del mercado privado.
El resultado es inequívoco.



FUNDACIÓN
LAS ROSAS

La Brecha: el sub-financiamiento

El arancel FONASA acumula *18%* de rezago frente al IPC.



El arancel no refleja costos: refleja inercia presupuestaria · Reajuste acumulado 2018–2026: 31,9% vs IPC 56,3%

FUNDACIÓN LAS ROSAS

Pago FONASA v/s Costo real por residente

FONASA paga el ***69%*** del costo real de la **Canasta Sanitaria**.

VALOR CANASTA FONASA

$ 484.425

Per cápita mensual · arancel licitación vigente, diciembre 2025.

vs.

COSTO REAL FUNDACIÓN LAS ROSAS

$ 701.754

Per cápita mensual · costeo verificable, validado contra mercado.

*La Fundación financia **$217.329** mensuales por cada uno de los **1.959** residentes contemplados en esta revisión.*

31% SIN CUBRIR

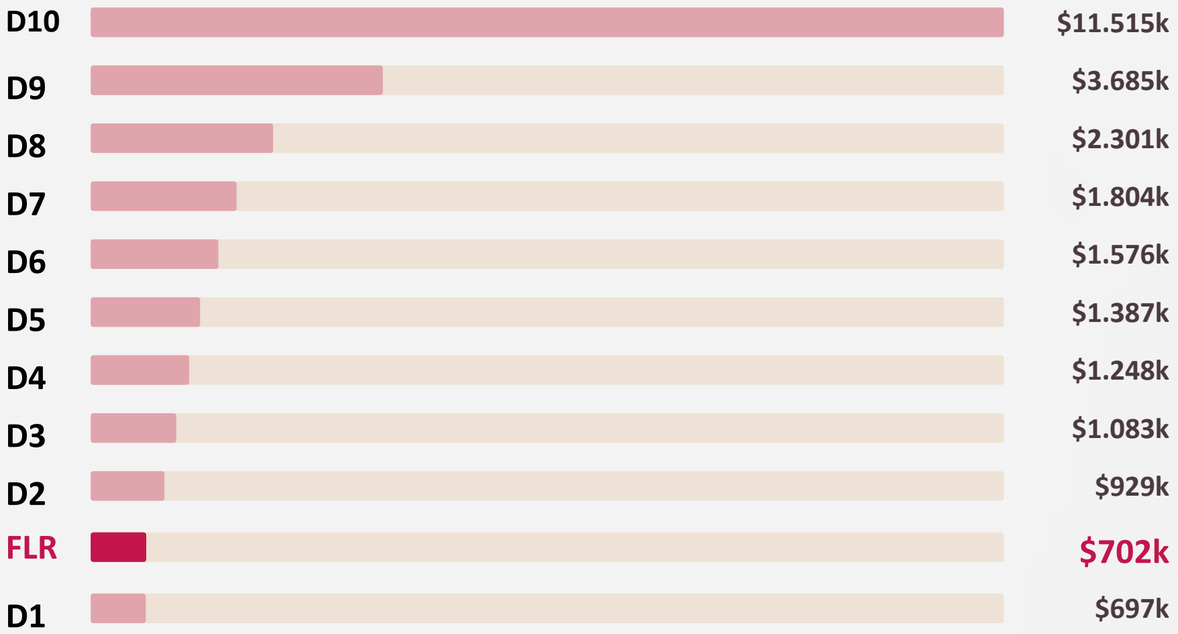
$ 217.329

subsidio mensual por residente

FUNDACIÓN LAS ROSAS

Validación contra Mercado Privado (ISAPRE 2025)

A precios privados, Fundación Las Rosas opera en el ***decil más bajo*** del mercado.



Si FONASA contratara estas mismas prestaciones a la mediana del mercado, ***pagaría el doble.***

La canasta completa de Fundación Las Rosas a costo real ($701.754) está ***49% bajo*** la mediana del mercado privado. En todas las prestaciones, operamos bajo P25.

3.915.399 transacciones Isapre Superintendencia de Salud 2025

FUNDACIÓN LAS ROSAS

Brecha annual de Fundación Las Rosas

$ 5.109 *Millones / año*

No es un déficit operativo. Es un subsidio invisible que Fundación transfiere al Estado.

Año tras año, Fundación Las Rosas absorbe una porción del costo de la política pública de cuidados de larga estadía que el diseño de financiamiento vigente no reconoce ni presupuesta. La brecha no aparece en ninguna partida fiscal, pero se devenga en el balance de la Fundación y se cubre con filantropía.

FUNDACIÓN LAS ROSAS

Hay un capítulo
que el sistema no ve.

La Salud Mental de las Personas Mayores.
El **74% de los residentes** tiene deterioro cognitivo y muchos casos, asociados a patologías de la esfera psiquiátrica principalmente Demencias (80% Alzheimer). La canasta licitada FONASA no contempla prestaciones o atenciones de Salud Mental, no contempla intervención psicogeriátrica.



FUNDACIÓN
LAS ROSAS

SALUD MENTAL

74% de los residentes presenta algún grado de deterioro cognitivo.

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL	RESIDENTES	% RED
Deterioro cognitivo severo	**927**	**47%**
Deterioro cognitivo moderado	**279**	**14%**
Deterioro cognitivo leve	**252**	**13%**
Sin deterioro cognitivo	**323**	**16%**
Residentes con algún grado de deterioro cognitivo	**1.449**	**74%**

La canasta licitada, se diseñó para una ***población con necesidad de cuidados básicos,*** ***que no es la que reside en ELEAM.***

A esta alta prevalencia de deterioro cognitivo, se suma una carga esperable de condiciones de la esfera de la salud mental, como síntomas neuropsiquiátricos (como alteraciones conductuales), que la literatura internacional sitúa entre *30% y 80%* en residencias geriátricas.

FUNDACIÓN LAS ROSAS

SALUD MENTAL: Canasta Integral de Salud Mental

Fundación diseñó una *Canasta Integral de Salud Mental*

COMPONENTE	CANT.	FREC./MES	COSTO REAL FLR
Equipo profesional			
Medicina General con orientación geriátrica	1	mensual	$15.915
Consulta Médica de Especialidad — Psiquiatría	1	trimestral	$11.148
Terapia Ocupacional Psicogeriátrica	4	semanal	$63.988
Rehabilitación Integral Fonoaudiólogo (cognitivo)	2	quincenal	$30.388
Exámenes complementarios (frecuencia semestral)			
Perfil hepático · electrolitos · creatinina · Vit. B12 · Vit. D · niveles plasmáticos · screening drogas	8	semestral	$14.519
Farmacoterapia e insumos			
Canasta de 20 psicofármacos (antidepresivos, antipsicóticos atípicos, estabilizadores del ánimo…)	—	mensual	$42.118
Insumos clínicos y soporte	—	mensual	$6.850

VALOR MENSUAL POR RESIDENTE

$184.926

FUNDACIÓN LAS ROSAS

COSTO CANASTA SALUD MENTAL

POR RESIDENTE / MES

$ 184.926

$3.216 millones anuales (1.449 residentes con deterioro cognitivo). Una canasta diseñada con trazabilidad arancelaria FONASA, viable bajo MLE Nivel 3, validada contra el mercado privado.

COBERTURA FONASA ACTUAL

0%

La salud mental ***no está en la canasta licitada.***
LFundación absorbe el **100% del costo actual.**

POSICIÓN VS. MERCADO PRIVADO

Fundación Las Rosas opera la canasta *13% bajo el decil 1* y 39% bajo la mediana del mercado privado chileno.

9.014.181 transacciones · Superintendencia de Salud 2025

FRONTERA DE EFICIENCIA: no existe alternativa más económica en el sistema

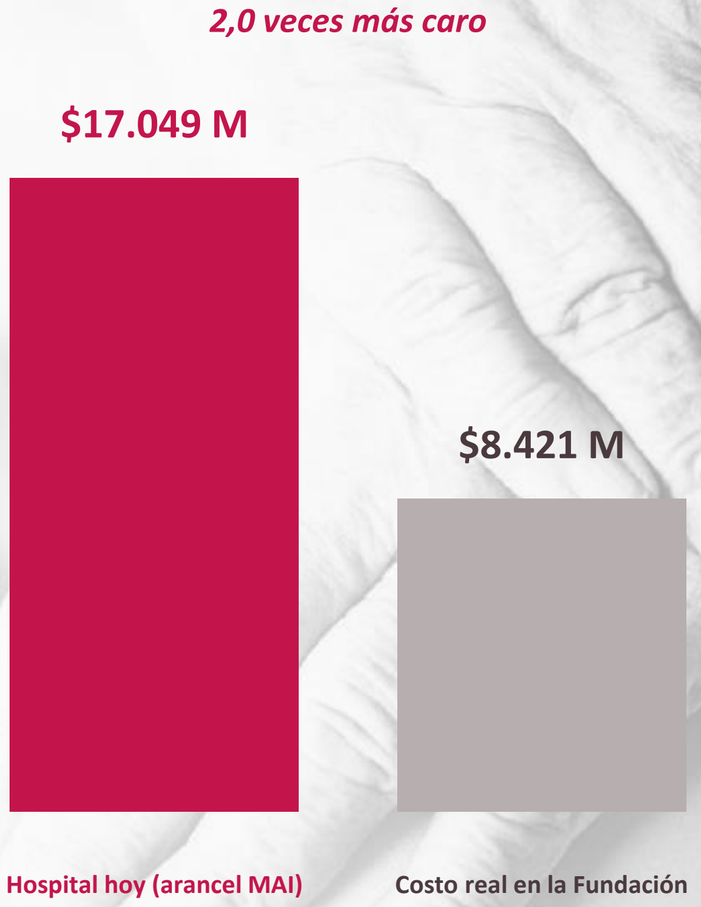
FUNDACIÓN LAS ROSAS

El Costo Hospitalario v/s Costos Real Fundación Las Rosas

$8.628 millones

(para 1.000 Personas Mayores)

es lo que el Estado ahorraría al año si pagara el costo real a Fundación, en vez de mantenerlos hospitalizados.



Cálculo anual para 1.000 Personas Mayores. Hospital: día-cama MAI cuidados básicos $46.710 (código 0201010) × 365 días. FLR: costo real verificable $701.754/mes. El día-cama MAI está subvalorado: el costo hospitalario real sería mayor.

FUNDACIÓN LAS ROSAS

LAS PROPUESTAS

Propuestas de Rutas técnicas viables



Incorporación en la próxima licitación FONASA-ELEAM (2029 2030)

Actualización de la canasta licitada e incorporación explícita de la canasta de salud mental.

VEHÍCULO

Bases técnicas

REQUIERE

Acto administrativo

Incorporación en glosa presupuestaria (para 2027; 2028;2029; 2030)

Incorporación en glosa presupuestaria en forma anual, en la Ley de Presupuestos del Sector Público. Instrumento más directo para traducir la evidencia técnica presentada.

VEHÍCULO

Presentación y Discusión presupuestaria.

REQUIERE

FONASA · MINSAL · DIPRES

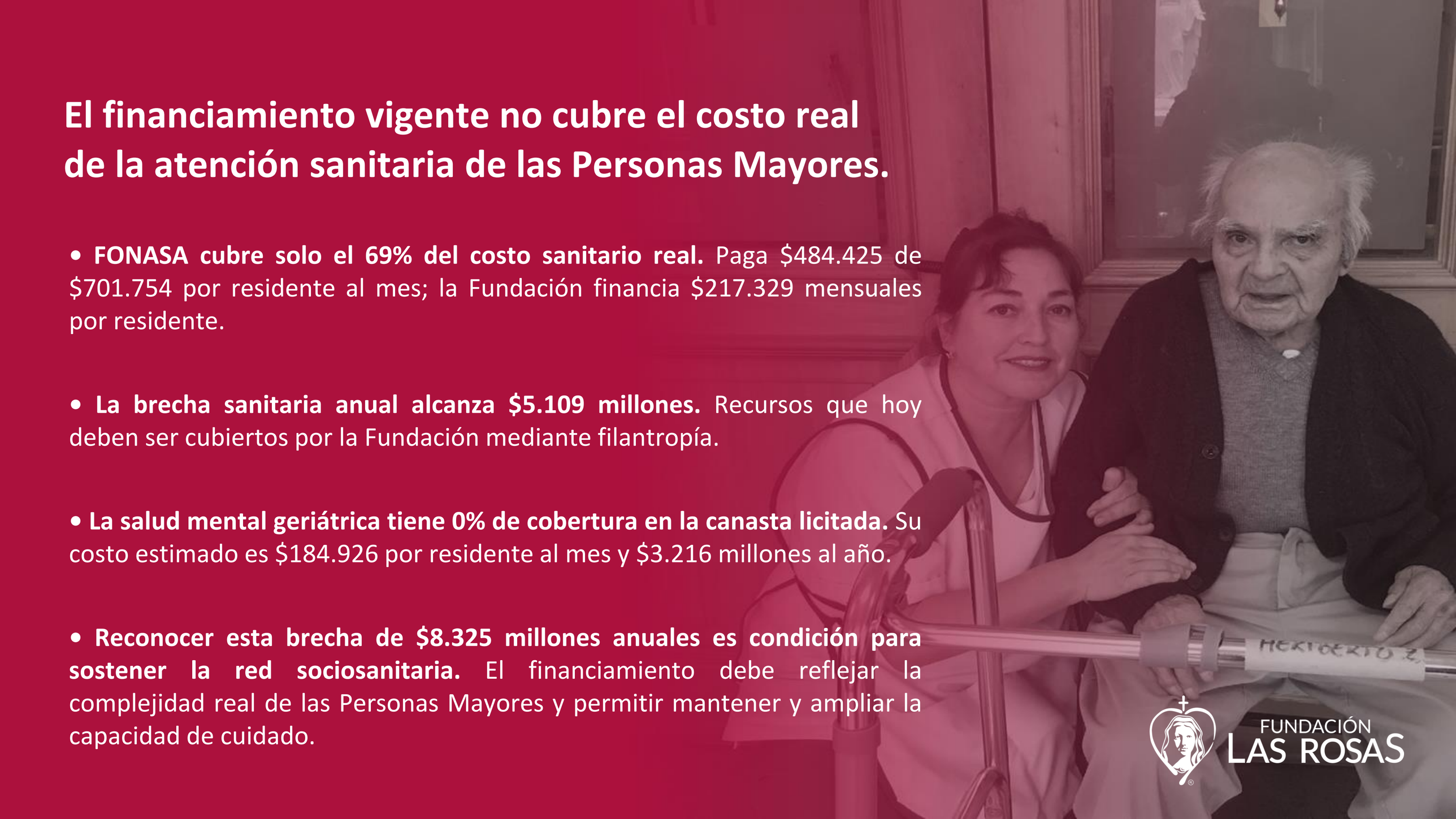
El financiamiento vigente no cubre el costo real de la atención sanitaria de las Personas Mayores.

- **FONASA cubre solo el 69% del costo sanitario real.** Paga $484.425 de $701.754 por residente al mes; la Fundación financia $217.329 mensuales por residente.

- **La brecha sanitaria anual alcanza $5.109 millones.** Recursos que hoy deben ser cubiertos por la Fundación mediante filantropía.

- **La salud mental geriátrica tiene 0% de cobertura en la canasta licitada.** Su costo estimado es $184.926 por residente al mes y $3.216 millones al año.

- **Reconocer esta brecha de $8.325 millones anuales es condición para sostener la red sociosanitaria.** El financiamiento debe reflejar la complejidad real de las Personas Mayores y permitir mantener y ampliar la capacidad de cuidado.



FUNDACIÓN LAS ROSAS

FUNDACIÓN
LAS ROSAS

Desde 1967

al servicio de las Personas Mayores
más vulnerables y desvalidas en Chile



GRACIAS

«Les aseguro que todo lo que hicieron por uno de mis hermanos, aún por el más pequeño, lo hicieron por mí” (Mateo 25:40)

www.fundacionlasrosas.cl

Amor que ***trasciende*** la vida.