Sostenibilidad financiera y desafíos 2027

Educación pública, desarrollo regional
y presencia del Estado en el extremo austral



Una universidad pública al servicio de un territorio estratégico



Formación, ciencia austral y vinculación territorial

CNA Comisión Nacional de Acreditación Chile

UNIVERSIDAD ACREDITADA
NIVEL AVANZADO
ÁREAS: GESTIÓN INSTITUCIONAL, DOCENCIA DE PREGRADO, INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN CON EL MEDIO
PRÓXIMA ACREDITACIÓN 31 DE DICIEMBRE DE 2028

65 años de Historia

1961 Origen como sede UTE

4.639 Estudiantes de pregrado 2026

121 Estudiantes de postgrado 2026

27 Carreras Profesionales

7 Planes Especiales

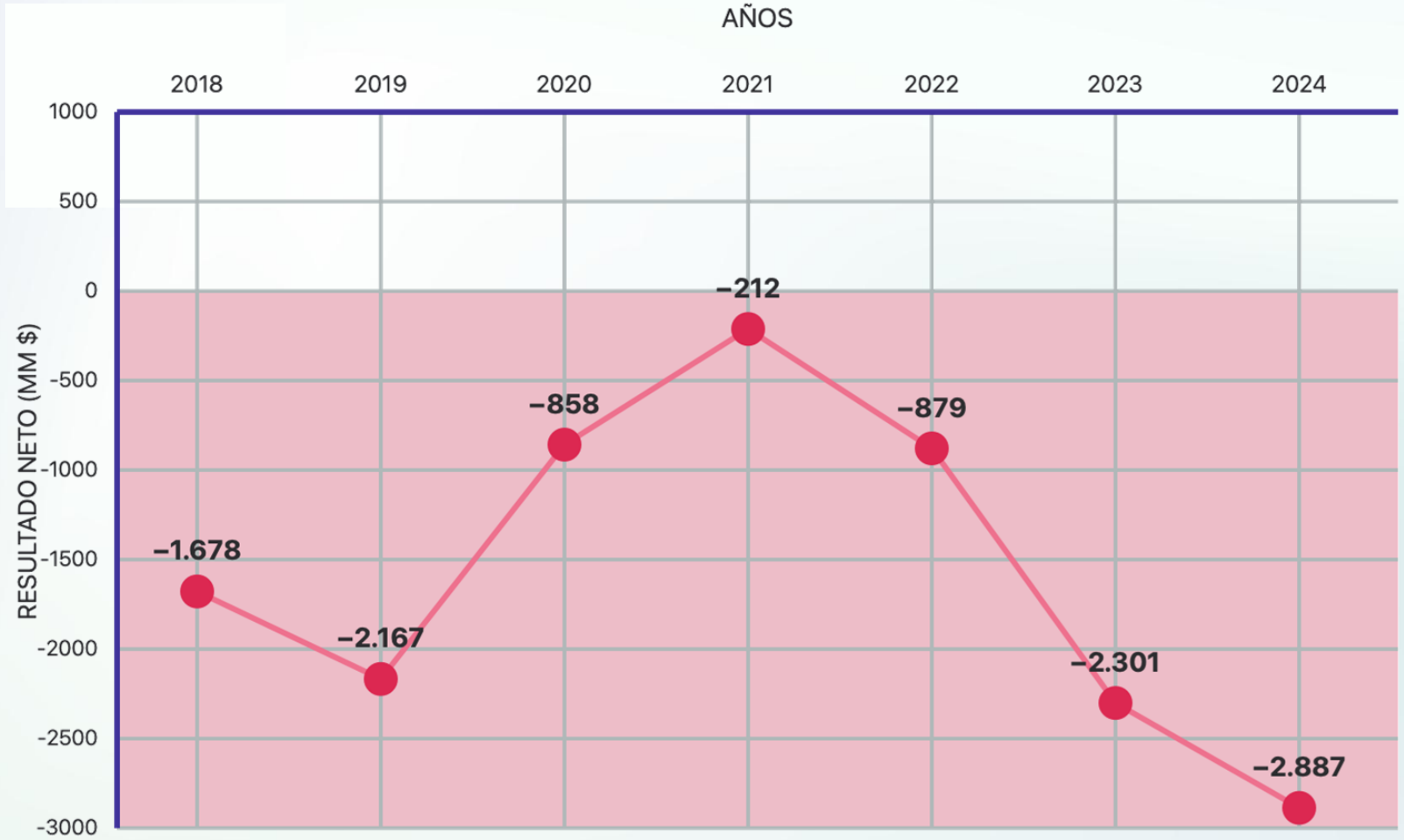
14 Carreras Técnicas

13 Programas Postgrado

Líneas Estrategicas de Investigación

- Poblamiento Humano e Identidad Regional en Altas Latitudes
- Ciencia Antártica y Subantártica
- Energía y Ambiente
- Bienestar y Desarrollo Humano

Una historia marcada por un deficit estructural y perdidas financieras recurrentes



Perdidas Acumuladas 2018-2024 **–$10.982 MM**

Causas de las pérdidas recurrentes

- **Financiamiento de la educación superior que no reconoce los problemas de escala**
- **Rigidez del gasto en personal**
- **Caída histórica de matrícula y dificultades de retención**
- **Mayores costos de operar en una zona extrema**
- **Baja diversificación de ingresos**
- **Estructura institucional desalineada con los ingresos**
- **Presión inflacionaria y mayores costos financieros**

La recuperación exigió decisiones y una transformación de la gestión

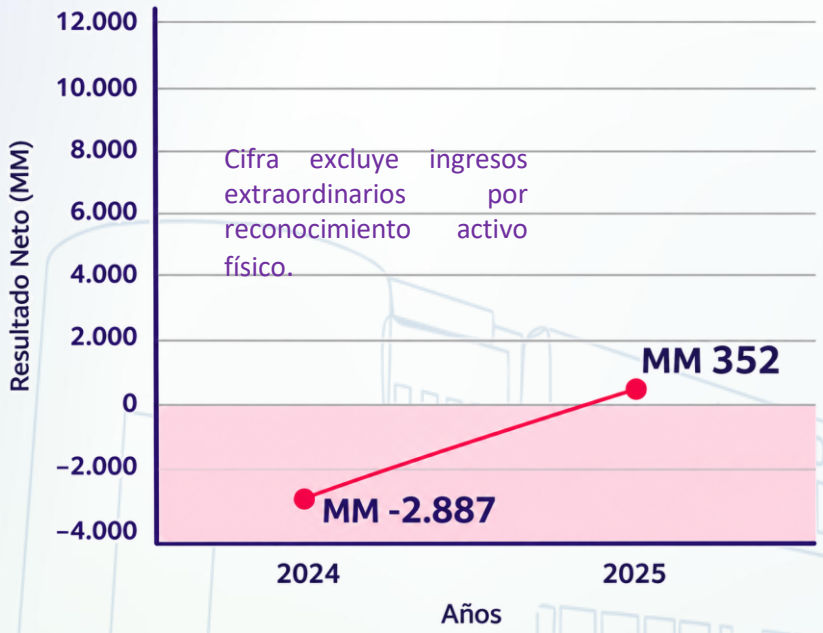
Plan de Sostenibilidad y Modernización Financiera 2025-2026

MEDIDAS	META PROPUESTA (M$)	RESULTADO (M$)	ESTADO
Ajuste de Gasto de Operación	M$ 329.895	M$ 396.395	Cumplida
Ajuste de Dotación de Personal	M$ 480.000	M$ 483.701	Cumplida
Aumento de Ingresos por Matrícula	M$ 1.022.000	M$ 1.374.217	Cumplida
Cierre del C. U. Coyhaique	M$ 3.000	M$ 16.203	Cumplida
Reducción gasto Honorarios Genéricos	M$ 705.000	M$ 764.386	Cumplida
Reducción gasto Honorarios Docentes	M$ 678.000	M$ 567.038	Avance parcial
Transferencia del Proyecto Ovejas Lecheras	M$ 19.026	M$ 18.969	Cumplida
Suspensión Centro de Cultivo Marino Bahía Laredo	M$ 16.500	M$ 17.570	Cumplida
TOTALES	M$ 3.253.421	M$ 3.638.479	Resultado Global M$ 112%

La recuperación exigió decisiones y una transformación de la gestión

UNIVERSIDAD DE MAGALLANES

Resultado del Ejercicio 2025



UMAG | Evolución financiera

Variación 2025 respecto de 2024

Ingresos ordinarios +5,4% ↗

Costos operacionales −3,9% ↘

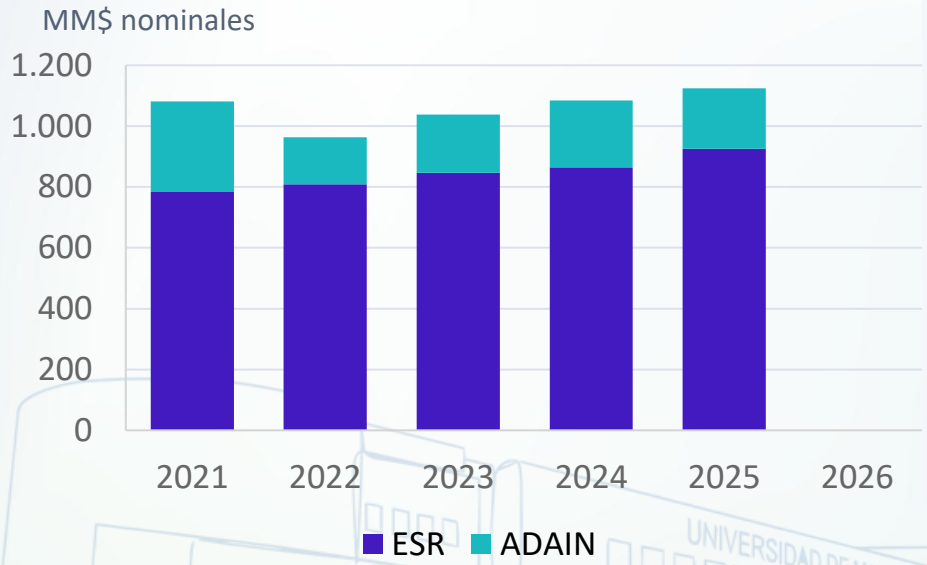
Gastos de administración −6,0% ↘

Costos financieros −12,1% ↘

Fuente: Estados Financieros Consoliidados UMAG 2025–2024.
Variaciones calculadas sobre 2024; costos y gastos en valores absolutos.

30 SEP 2026 · La SES pone término a la supervisión especial sobre la UMAG

ESR y ADAIN: Pérdida de recursos de compensación territorial a las Universidades Regionales



ESR
Educación Superior Regional

- **Investigación austral**
  Conocimiento antártico y subantártico e investigación en biomedicina.
- **Planificación territorial**
  Estudios y asistencia técnica para diseñar y evaluar políticas y programas regionales.
- **Aprendizaje-servicio**
  Estudiantes y comunidades colaboran en desafíos del territorio.

ADAIN
Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional

- **Artes y cultura**
  Formación artística, mediación cultural y difusión de los patrimonios locales.
- **Conservatorio de Música**
  Mejoras en infraestructura y materiales para la enseñanza instrumental.
- **Acceso a la formación técnica**
  Vinculación temprana para reducir barreras de acceso a la educación técnica superior.

2026: $0 en nuevas asignaciones. Perdida anual de aportes $1.050 millones

2027: Impacto proyectado del recorte de aportes a la educacion superior publica





Beneficios Estudiantiles: equidad territorial, permanencia e identidad regional

